

2. Rekomenduje się kreowanie w miastach oraz największych miejscowościach Partnerstwa atrakcyjnych przestrzeni publicznych. Miasto w swej materialnej warstwie, układzie budynków, ulic i placów, tworzy przestrzeń dla relacji międzyludzkich. Jakość przestrzeni publicznych i poziom ich zagospodarowania kształtuje w sposób pozytywny lub w sposób ograniczający, charakter tych relacji.
3. Rekomenduje się tworzenie przestrzeni publicznych również w dzielnicach poza śródmiejskich. Pod kątem różnych potrzeb, różnych grup społecznych: obszary spokojnego wypoczynku dla osób starszych, strefy zabaw dla dzieci, spotkań dla młodzieży z elementami rekreacyjnymi, np. typu skatepark.
4. Rekomenduje się porządkowanie przestrzeni przy uwzględnieniu nie tylko nieruchomości będących własnością publiczną, ale również otaczających je nieruchomości prywatnych. Odbywać się to powinno przez tworzenie koncepcji architektonicznych uzupełniania, modernizacji, renowacji zabudowy otaczającej porządkowane przestrzenie, a następnie tworzenie zachęt (również finansowych) dla właścicieli w celu wykonania projektu.
5. Rekomenduje się realizację hierarchicznej sieci ośrodków usługowych, grupujących obiekty usługowe i wyposażonych w atrakcyjne przestrzenie publiczne w oparciu o istniejące obiekty usług publicznych i komercyjnych.
6. Poza Płockiem rekomenduje się rezygnację z lokalizowania obiektów handlu wielkopowierzchniowego w zakresie usług handlu (poza artykułami wielkogabarytowymi, np. budowlanymi), gastronomii i rozrywki, na rzecz nasycania usługami obszarów wskazanych jako zespoły/ośrodki usługowe, lokalizowane w obszarach śródmiejskich, w rynkach, ulicach handlowych, na placach oraz w osiedlowych zespołach usługowych z preferencją dla ruchu pieszego.
7. W przypadku budowy nowych wielkopowierzchniowych obiektów handlowych w Płocku zaleca się obwarowanie ich standardami urbanistycznymi obejmującymi minimum:
  - Lokalizacja tylko w pobliżu zabudowy mieszkaniowej, optymalnie jako element centrum dzielnicowego z maksymalizacją dostępności pieszo i transportem publicznym.
  - Obarczenie inwestora obowiązkiem wykonania towarzyszącej przestrzeni publicznej z preferencją dostępu pieszego od strony sąsiednich jednostek mieszkaniowych.
  - Wyposażenia centrum w odpowiednio duże parkingi zlokalizowane w budynku centrum lub jako obiekt kubaturowy.
8. Zaleca się kształtowanie ośrodków usługowych z ograniczeniem realizacji monofunkcyjnych parterowych obiektów usługowych, na rzecz realizacji zabudowy o funkcjach mieszanych, w tym zabudowy usługowo-mieszkaniowej, w formach

architektonicznych i gabarytach dostosowanych do rangi ośrodka i kontekstu miejsca. Wykorzystanie parterów budynków na usługi, w szczególności w centrach miast i w obszarach ośrodków usługowych, w narożnikach ulic.

9. Zaleca się wzmacnianie lokalnych centrów usługowych miejscowości wiejskich, nasywanie ich nową zabudową i żywymi przestrzeniami publicznymi. Wprowadzenie bardziej zwartych, wielorodzinnych form zabudowy może być alternatywą dla dalszego rozpraszania zabudowy miejscowości.
10. Zaleca się lokalizowanie nowych obszarów aktywności gospodarczej (stref gospodarczych) w pobliżu lokalnych ośrodków wzrostu, zapewniających uzbrojenie terenu, najlepszą dostępność komunikacyjną i brak konfliktów przestrzennych, np. z zabudową mieszkaniową i turystyczną, a także z otwartym krajobrazem.
11. Zaleca się wprowadzenie normatywów określających wielkość i rodzaj terenów zieleni urządzonej na obszarach zurbanizowanych zgodnie z zaleceniami określonymi w poniższej tabeli z dopuszczeniem korekt wynikających ze specyfiki miejsca:

**Tabela 7 Zalecane wskaźniki w zakresie zaopatrzenia mieszkańców w przestrzenie otwarte i tereny zielone na obszarach zurbanizowanych Partnerstwa**

	Obszary intensywnej zabudowy miejskiej		Obszary ekstensywnej zabudowy miejskiej	
Minimalna powierzchnia terenów zieleni	1.0 ha	10 ha (park miejski)	50 ha (zielen na granicy miasta)	
Minimalna powierzchnia przestrzeni otwartej na osobę	10 m <sup>2</sup> /osobę	20 m <sup>2</sup> /osobę	40 m <sup>2</sup> /osobę	
Maksymalna odległość do pokonania do parku lub innego obszaru zielonego	300 m	500 m	1 000 m	

*Źródło Opracowanie własne*

#### **4.2.5. Kierunki rozwoju systemów transportu i infrastruktury technicznej**

##### **Kierunki rozwoju systemów transportu i komunikacji publicznej**

1. Zaleca się rozwój systemów transportowych nakierowanych na:
  - tworzenie realnej możliwości wyboru środka transportu – na zasadzie takiej, iż każdy korzystając z zalet danego środka transportu, jest chroniony przed niepożądanymi skutkami wyborów innych (np. wybierając komunikację publiczną nie stoję w korku).
  - tworzenie zachęt do wykorzystania środków transportu możliwie mniej uciążliwych dla otoczenia, tj. transport publiczny, ruch pieszy i rowerowy. Pod pojęciem uciążliwości rozumie się tutaj nie tylko emisyjność, ale przede wszystkim zajętość przestrzeni, co wyklucza spośród środków preferowanych również elektryczne samochody osobowe.

2. Zaleca się integrację systemów transportu zbiorowego na obszarze partnerstwa.
3. Zaleca się opracowanie w skali Partnerstwa całościowej koncepcji funkcjonowania transportu publicznego (sieć i obsługa). Z uwzględnieniem przedłużenia linii komunikacyjnych do ośrodków powiatowych i gminnych w otoczeniu. Opartego na rozwoju wysokiej jakości połączeń komunikacyjnych, ze zwróceniem szczególnej uwagi na rozwiązania węzłów przesiadkowych (maksymalne skracanie drogi przejść pomiędzy różnymi środkami transportu). Koncepcja winna być oparta o realizację priorytetu transportu zbiorowego (szyna – autobus – rower/pieszy) oraz z maksymalnym poszanowaniem zasad ochrony środowiska i harmonii z otoczeniem.
4. Zaleca się maksymalne wykorzystanie (dla przewozów pasażerskich) potencjału istniejącej infrastruktury transportowej, w szczególności kolejowej.
5. Zaleca się rozbudowę systemu infrastruktury kolejowej (nowe linie kolejowe, stacje i przystanki).
6. Zaleca się modernizację dworców kolejowych w Sierpcu i Gostyninie.
7. Rekomenduje się, aby docelowo wszystkie skrzyżowania dróg i szlaków kolejowych miały charakter bezkolizyjny.
8. Zaleca się rozbudowę połączeń w kierunku Warszawy, Modlina i Włocławka.
9. Zaleca się takie prowadzenie komunikacji publicznej, aby każdorazowo docierała ona do centralnych miejsc miast i ośrodków gminnych.
10. Rekomenduje się wprowadzenie pełnej integracji systemu opłat za korzystanie z miejskiego, powiatowego i regionalnego systemu transportowego o atrakcyjnej taryfie.
11. Rekomenduje się ustanowienie wysokiego standardu przewozów pasażerów środkami transportu zbiorowego (w szczególności: punktualność, czystość, informacja, bezpieczeństwo na przystankach i w środkach komunikacji).
12. Zaleca się realizację usług transportu publicznego autobusowego z preferencją dla pojazdów zeroemisyjnych, w szczególności zasilanych wodorem.
13. Zaleca się organizację parkingów Park&Ride (Parkuj i Jedź) i Bike & Ride (Parkuj rower i Jedź), w ramach węzłów integrujących różne środki transportu (stacja kolejowa).
14. W zakresie organizacji ruchu pieszych oraz o ograniczonej sprawności:
  - Rekomenduje się rozwijanie systemu transportowego (w tym transportu publicznego) bez barier dla ruchu pieszych i osób o ograniczonej sprawności oraz usuwanie barier w istniejącym systemie transportowym.
  - Rekomenduje się zapewnienie priorytetu ruchu pieszego w centrum miasta oraz na przejściach pomiędzy głównymi atraktorami miasta.

- Zaleca się ochronę przestrzeni przeznaczonych dla pieszych przed zajmowaniem ich na inne cele (np. parkingi),
- Rekomenduje się zapewnienie pieszym poczucia bezpieczeństwa podczas korzystania z przestrzeni z dominującym ruchem pieszych (jakość chodników, oznakowanie, oddzielenie od ruchu rowerowego, nowoczesne systemy oświetleniowe i sygnalizacji).

15. W zakresie organizacji transportu rowerowego:

- Rekomenduje się kreowanie przyjaznego dla rowerzystów układu ulic, ograniczanie wielkości kwartałów zabudowy, wprowadzanie nowych i rewitalizacja istniejących powiązań, bezpiecznych przejść „na skróty”, eliminowanie konieczności użycia samochodu, a w konsekwencji zatorów komunikacyjnych, hałasu i zanieczyszczenia powietrza.
- Rekomenduje się rozwój sieci dróg i ścieżek rowerowych oraz uliczek przyjaznych dla pieszych i rowerzystów – uliczek ruchu uspokojonego lub wolnych od samochodów. W szczególności na osiedlach mieszkaniowych, w sąsiedztwie szkół i przedszkoli oraz w centrach miast w obrębie prestiżowych przestrzeni publicznych.
- Zaleca się zapewnienie ciągłości i spójności systemu tras rowerowych na obszarze Płocka oraz całego Partnerstwa.
- Rekomenduje się kreowanie powiązań rowerowych z atrakcjami turystycznymi miasta i Partnerstwa.
- Zaleca się wprowadzenie zasady: inwestycja = parking dla rowerów.
- Zaleca się realizować infrastrukturę pieszą i rowerową w oparciu o aktualne standardy i wytyczne realizacji inwestycji, w tym opracowane na poziomie krajowym i wojewódzkim.

16. W zakresie polityki parkingowej:

- Zaleca się kształtowanie polityki parkingowej w zgodzie z polityką różnicowania stopnia dostępności miasta dla samochodów oraz integrowanie systemu parkowania z systemami transportu publicznego (drogowego i kolejowego).
- Zaleca się organizowanie parkingów dla samochodów osobowych jako elementu systemu Park&Ride (Parkuj i Jedź) i Bike&Ride (Parkuj rower i Jedź), w ramach węzłów integrujących różne środki transportu (np. centrum przesiadkowe – dworzec autobusowy, stacja kolejowa, okolice rynku).
- Rekomenduje się rozwój systemu szybkiego wsiadania i wysiadania Kiss & Ride (Pożegnaj i jedź) przy obiektach kumulujących ruch mieszkańców (szkoły, zakłady pracy, miejsca usług publicznych, węzły przesiadkowe, miejsca gromadzenia się ludności).

- Zaleca się rygorystyczne egzekwowanie normatywu parkingowego, a także obowiązku budowy parkingów przez inwestorów na własnym terenie i własnym kosztem.
- Zaleca się dopuszczenie do długotrwałego postoju pojazdów ciężarowych oraz autobusów wyłącznie na specjalnych, wyznaczonych do tego parkingach.

#### 17. W zakresie transportu samochodowego:

- Zaleca się zapewnienie spójności funkcjonalnej i przestrzennej systemu transportu samochodowego na poziomie miejskim, powiatowym i regionalnym.
- Zaleca się maksymalne wykorzystanie potencjału planowanej drogi ekspresowej S10 wraz ze sprawnym włączeniem do systemu drogowego OFMP dla poprawy dostępności zewnętrznej obszaru Partnerstwa oraz miasta Płocka.
- Zaleca się wyprowadzenie ruchu tranzytowego poza centra miast i miejscowości poprzez budowę obwodnic, odpowiednią lokalizację zakładów przemysłowych i innych instytucji generujących ruch ciężki.
- Zaleca się projektowanie oraz wprowadzanie rozwiązań technicznych na rzecz poprawy bezpieczeństwa ruchu.
- Rekomenduje się kształtowanie zróżnicowanego stopnia dostępności samochodem z uwzględnieniem specyfiki obszaru:
  - ✓ wprowadzanie i rozszerzanie obszarów miast objętych strefami ruchu uspokojonego,
  - ✓ systemów płatnego parkowania,
  - ✓ obszarów o ograniczonej emisji.
- Zaleca się stosowanie, przy technicznym projektowaniu ulic miejskich i osiedlowych, rozwiązań zachęcających do podróży pieszych oraz innych, niewymagających użycia samochodu, takich jak ruch rowerowy i transport publiczny. Rozwiązania drogowe w obszarach zabudowy powinny minimalizować geometrię dróg i skrzyżowań, pozostawiając jednocześnie wystarczającą, wygodną przestrzeń dla pieszych, ruchu rowerowego, transportu publicznego, jak również dla osób niepełnosprawnych i starszych (m.in. dogodnie usytuowane i wygodne przystanki, pasy zieleni, krótkie przejścia dla pieszych w obrębie skrzyżowań: w poziomie terenu i na wprost).
- Rekomenduje się budowę lub rozbudowę układu drogowego wyłącznie w celu: usprawnienia funkcjonowania transportu zbiorowego, zapewnienia obsługi nowych terenów inwestycyjnych, poprawy funkcjonowania i spójności obwodnic i sieci ulic zbiorczych, uwolnienia obszarów wrażliwych od ruchu tranzytowego i powiązania układu miejskiego z siecią ulic o charakterze tranzytowym. Rozsądne powiększanie przepustowości ulic wprowadzających ruch na obszary miast.
- Rekomenduje się traktowanie ulic jako integralne elementy przestrzeni publicznej, w których należy racjonalnie dzielić przestrzeń pomiędzy jej różnych

użytkowników, stosować wysokiej jakości rozwiązania inżynierskie, w starannie wybranych miejscach wprowadzać zieleń i elementy małej architektury.

- Rekomenduje się tworzenie warunków i promocję korzystania z pojazdów z silnikami ekologicznymi (elektrycznymi i hybrydowymi) oraz systemów współużytkowania środków transportu (rower miejski, hulajnoga miejska, car-sharing).
- Rekomenduje się wsparcie dla rozwoju infrastruktury zasilania paliwami alternatywnymi.
- Rekomenduje się kształtowanie stref dostępności dla określonych grup pojazdów transportu towarowego o określonych godzinach.
- Zaleca się promowanie transportu intermodalnego.
- Rekomenduje się takie kształtowanie struktury wydatków budżetowych na komunikację i transport, aby wydatki na nowe inwestycje nie ograniczały niezbędnych kosztów utrzymania i modernizacji istniejącego systemu.

18. W przypadku Płocka zaleca się:

- Rozwój transportu kolejowego, w tym budowę powiązania kolejowego łączącego Płock i Warszawę.
- Rozwój połączeń komunikacyjnych wykorzystujących potencjał linii kolejowej łączącej Gostynin – Płock – Sierpc.
- Rozwój sieci tras rowerowych i infrastruktury dla pieszych.
- Wyróżnienie ciągów komunikacyjnych docentrowych o preferencji transportu publicznego i ruchu pieszego, z dopuszczeniem ruchu lokalnego.
- Wyróżnienie priorytetowych ciągów ruchu samochodowego opartego na trasach obwodowych i ślepych sięgaczach do poszczególnych obszarów mieszkaniowych.

#### **Kierunki rozwoju systemów infrastruktury technicznej**

1. Zaleca się opracowanie programu rozwoju infrastruktury technicznej obejmującego cały obszar Partnerstwa, ze szczególnym uwzględnieniem nadrobienia luk cywilizacyjnych oraz pokrycia zapotrzebowania przemysłu i miasta Płocka.
2. Rekomenduje się dalszy rozwój systemów infrastruktury technicznej, w tym rozwój systemów centralnego ogrzewania w oparciu o skojarzoną produkcję energii elektrycznej i ciepła (kogenerację).
3. Rekomenduje się rozwój lokalnych instalacji OZE z wykorzystaniem energii wiatrowej, geotermalnej lub hydrotermalnej, biomasy lub biogazu na terenie całego Partnerstwa – w wykluczeniu lokalizacji lub rozwiązań mogących wywoływać negatywny wpływ na otoczenie. W rozwoju farm fotowoltaicznych należy unikać lokalizacji:

- na gruntach wysokich klas bonitacyjnych (I-III), w obrębie kompleksów glebowych o wysokiej przydatności rolniczej,
  - w obrębie regionalnych lub lokalnych korytarzy ekologicznych, gdzie mogłyby zakłócać naturalne procesy migracji zwierząt,
  - na terenach otwartych o wyróżniających się walorach przyrodniczych i krajobrazowych, gdzie mogłyby te walory degradować.
4. Zaleca się prowadzenie gospodarki odpadowej w oparciu o własne zasoby i możliwości przestrzenne Partnerstwa.

#### **4.2.6. Zasady kształtowania rolniczej i leśnej przestrzeni produkcyjnej**

1. Ze względu na występowanie na obszarze Partnerstwa znacznych obszarów o dominującej funkcji rolniczej zaleca się maksymalną ochronę przed zmianą sposobu użytkowania gruntów rolnych najwyższych klas bonitacyjnych oraz kompleksy glebowe o wysokiej przydatności rolniczej.
2. Na terenach rolniczych rekomenduje się działalność rolniczą i przetwórstwo rolno-spożywcze jako priorytetową aktywność gospodarczą, w szczególności na obszarze płockiego obszaru żywicielskiego pełniącego funkcje żywicielskie o strategicznym znaczeniu w województwie. Należy wspierać rozwój rolnictwa zintegrowanego z przetwórstwem poprzez wzmocnienie infrastruktury tych obszarów, rozwój oferty terenów inwestycyjnych, rozwój sprofilowanego kształcenia oraz budowę inkubatorów przedsiębiorczości wspierających m.in. wyspecjalizowane, ekologiczne formy rolnictwa i przetwórstwa.
3. Zaleca się wsparcie dla rozwoju lokalnych specjalizacji rolnych.
4. Rekomenduje się (w szczególności w miastach i największych miejscowościach) prowadzenie działań mających na celu poprawę dostępu produktów miejscowych gospodarstw rolnych i firm przetwórstwa rolno-spożywczego do mieszkańców (ryniki hurtowe, place targowe, dystrybucja on-line, dostawy adresowane).
5. Rekomenduje się utrzymanie i ochronę zwartych obszarów leśny przy jednoczesnym ograniczeniu występowania na tych terenach zabudowy nie związanej z produkcją leśną.


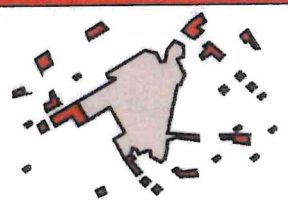
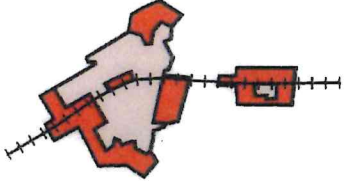
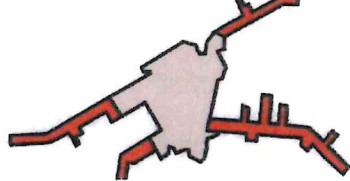
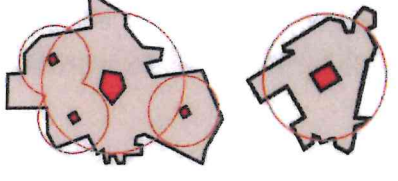
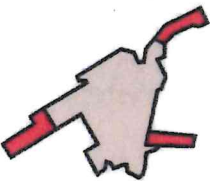
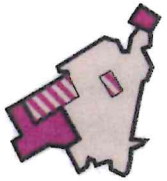
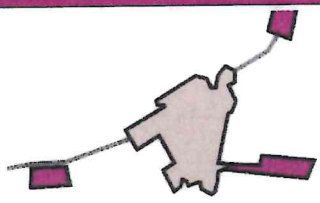
#### **4.2.7. Zasady kształtowania zagospodarowania przestrzennego na obszarach zdegradowanych i obszarach rewitalizacji oraz obszarach wymagających przekształceń, rehabilitacji, rekultywacji lub remediacji**



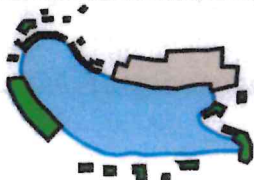
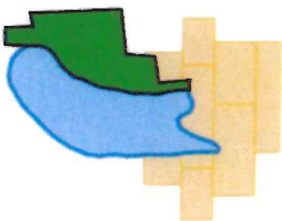
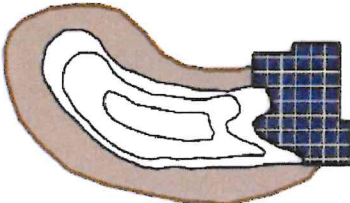
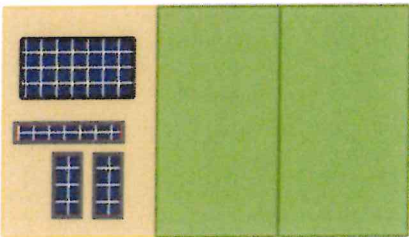
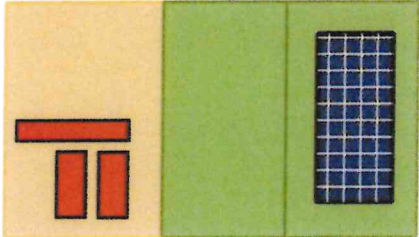

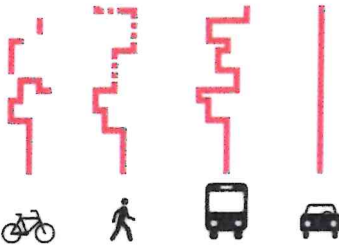
1. Rekomenduje się opracowywanie i wdrażanie całościowych koncepcji urbanistycznych dla obszarów poprzemysłowych w kierunku przebudowy ich na wielofunkcyjne dzielnice miejskie, z uwzględnieniem funkcji zamieszkiwania, handlu,

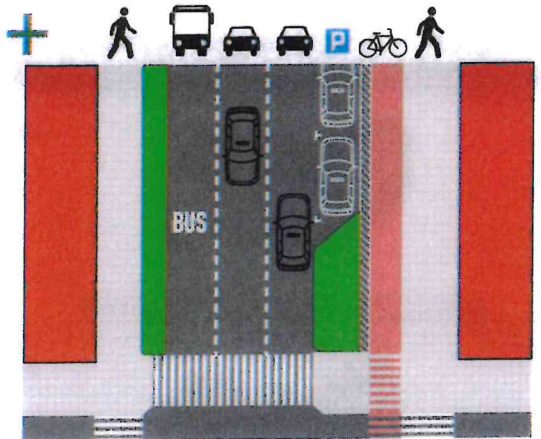
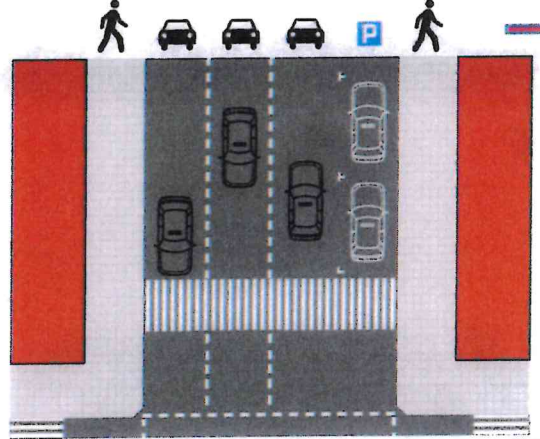
usług i nieuciążliwego przemysłu. Pozyskiwanie takich koncepcji w drodze otwartych konkursów urbanistycznych.

2. Rekomenduje się uruchomienie programu wsparcia dla współwłaścicieli nieruchomości o nieuregulowanym statusie prawnym. Dotyczy to zwłaszcza mienia pożydowskiego w obszarach śródmiejskich. Udziały w nieruchomościach należące do nieznanymi właścicieli blokują możliwość podejmowania działań inwestycyjnych. Przeprowadzenie procesu o ustalenie własności jest kosztowne i trudne z prawnego punktu widzenia.
3. Sierpc - rekomenduje się opracowanie w trybie konkursu koncepcji odbudowy i modernizacji starego miasta w unikatowy obszar kulturowy, wykorzystujący najcenniejsze zachowane walory, o wszechstronnych funkcjach usługowych, kulturowych i mieszkaniowych. Rzeczywiste centrum miasta i powiatu.

**Ryc. 14 Pozytywne i negatywne schematy rozwoju zabudowy i zagospodarowania**

Przykłady pozytywne / korzystne (+)	Przykłady negatywne / niekorzystne (-)
<b>ZABUDOWA MIESZKANIOWA / ZABUDOWA OGÓŁEM</b>	
<p>+</p>  <p>ROZWÓJ DO WEWNĄTRZ – WYKORZYSTANIE REZERW</p>	 <p>ZABUDOWA ROZPROSZONA</p>
<p>+</p>  <p>MODEL KRAWĘDZIOWY / NOWE JEDNOSTKI OSADNICZE</p>	 <p>ZABUDOWA PASMOWA WZDŁUŻ DRÓG</p>
<b>USŁUGI KOMERCYJNE I PUBLICZNE</b>	
<p>+</p>  <p>HIERARCHICZNE WIELOFUNKCYJNE OŚRODKI USŁUGOWE</p>	 <p>ZABUDOWA PASMOWA / ZEWNĘTRZNA</p>
<b>ZABUDOWA BIUROWA, PRZEMYSŁ NIEUCIĄŻLIWY</b>	
<p>+</p> 	

Przykłady pozytywne / korzystne (+)	Przykłady negatywne / niekorzystne (-)
MODEL KRAWĘDZIOWY / ZABUDOWA WIELOFUNKCYJNA	ZABUDOWA ZEWNĘTRZNA MONOFUNKCYJNA
<b>ZABUDOWA TURYSTYCZNA / LETNISKOWA</b>	
<p data-bbox="256 365 300 412">+</p>  <p data-bbox="276 577 791 667">SILNY OŚRODEK TURYSTYKI KWALIFIKOWANEJ ZLOKALIZOWANY W MIEJSCOWOŚCI TURYSTYCZNEJ LUB OBOK ISTNIEJĄCEJ MIEJSCOWOŚCI</p>	 <p data-bbox="927 539 1345 562">ZABUDOWA PASMOWA ZBYT INTENSYWNA</p>  <p data-bbox="995 786 1270 808">ZABUDOWA ROZPROSZONA</p>
<b>ZAGOSPODAROWANIE TERENÓW POKOPALNIANYCH</b>	
<p data-bbox="248 891 292 938">+</p>  <p data-bbox="284 1149 770 1205">WYKORZYSTANIE WYROBISK DO RETENCJI WODY WYKORZYSTANIE LEŚNE, ROLNE I REKREACYJNE</p>	 <p data-bbox="863 1149 1393 1205">ZAGOSPODAROWANIE POD URZĄDZENIA TECHNICZNE BEZ REKULTYWACJI ZDEGRADOWANYCH OBSZARÓW</p>
<b>LOKALIZACJA FARM FOTOWOLTAICZNYCH</b>	
<p data-bbox="248 1294 292 1341">+</p>  <p data-bbox="300 1541 746 1597">WYKORZYSTANIE ISTNIEJĄCEJ ZABUDOWY I TERENÓW ISTNIEJĄCEGO ZAINWESTOWANIA</p>	 <p data-bbox="863 1541 1393 1597">WIELKOPOWIERZCHNIOWE FARMY FOTOWOLTAICZNE KOSZTEM TERENÓW OTWARTYCH I ROLNICTWA</p>
<b>PROJEKTOWANIE DRÓG I PRZESTRZENI PUBLICZNYCH</b>	
<p data-bbox="240 1686 284 1733">+</p>  <p data-bbox="260 1944 778 1966">PRIORYTET DLA RUCHU PIESZYCH I ROWERZYSTÓW</p>	 <p data-bbox="866 1944 1377 1966">PRIORYTET DLA PŁYNNEGO RUCHU SAMOCHODÓW</p>

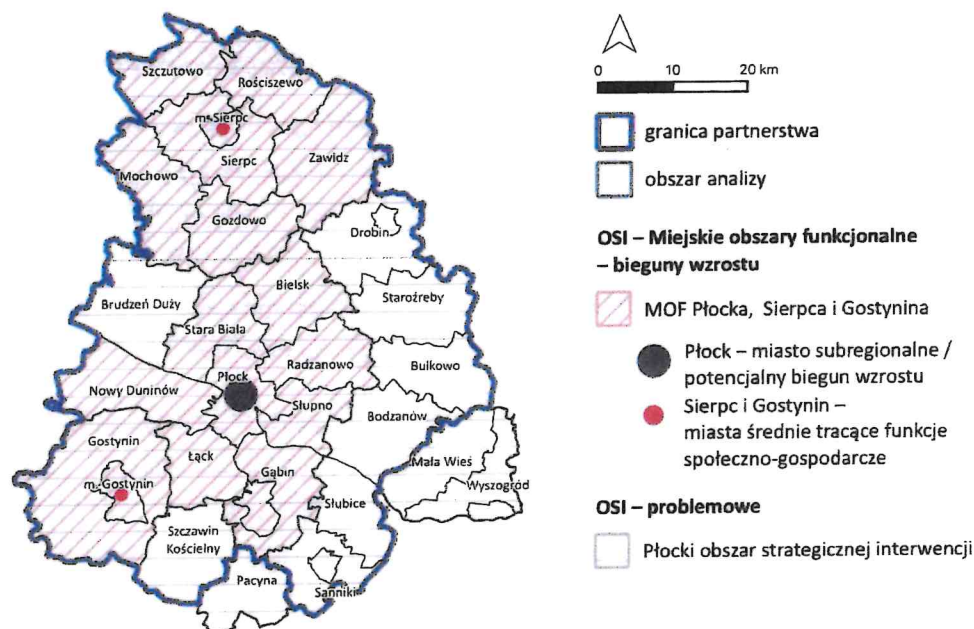
Przykłady pozytywne / korzystne (+)	Przykłady negatywne / niekorzystne (-)
	
<p>PRZESTRZEŃ PUBLICZNA PRZYJAZNA DLA PIESZYCH ULICA RUCHU MULTIMODALNEGO</p>	<p>PRZESTRZEŃ NIEPRZYJAZNA DLA PIESZYCH I ROWERZYSTÓW - TRASA DLA SAMOCHODÓW</p>

Źródło: opracowanie własne.

### 4.3. Obszary strategicznej interwencji określone w strategii rozwoju województwa

W Strategii rozwoju województwa mazowieckiego 2030+ Innowacyjne Mazowsze (SRWM), przyjętej uchwałą nr 72/22 Sejmiku Województwa Mazowieckiego z dnia 24 maja 2022 r. zidentyfikowano obszary strategicznej interwencji (OSI) z poziomu krajowego (Strategii Odpowiedzialnego Rozwoju [SOR] i Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2030 [KSRR]) oraz z poziomu regionalnego.

Ryc. 15 Obszary strategicznej interwencji określone w SRWM 2030+



Źródło: Opracowanie własne na podstawie SRWM 2030+, MBPR w Warszawie, 2022 r.

W SRWM 2030+ wskazano dwa typy OSI z poziomu krajowego:

- **obszary zagrożone trwałą marginalizacją** – na obszarze Partnerstwa są to:
  - **miasto i gmina Drobin, gmina Szczutowo, gmina Gozdowo, gmina Bulkowo oraz miasto i gmina Sanniki**, które określono jako obszary, w których występuje kumulacja problemów społecznych,
  - **gmina Rościszewo i gmina Szczawin Kościelny**, które określono jako obszary, w których występuje kumulacja problemów ekonomicznych,
  - **gmina Zawidz**, którą określono jako obszar, w którym występuje kumulacja problemów społeczno-ekonomicznych,
- **miasta średnie tracące funkcje społeczno-gospodarcze** – na obszarze Partnerstwa do tej grupy miast zostały zaliczone **Gostynin i Sierpc**.

W SRWM 2030+ wskazano także na obszarze Partnerstwa dwa OSI z **poziomu regionalnego**:

- w grupie **OSI problemowe** wskazano – **Płocki Obszar Strategicznej Interwencji**,
- w grupie **OSI Miejskie obszary funkcjonalne – bieguny wzrostu** wskazano poniższe **potencjalne bieguny wzrostu**:
  - **MOF Płocka** jako miasta subregionalnego,
  - **MOF Gostynina i MOF Sierpca** jako miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze.

#### **4.3.1. OSI problemowe – Płocki obszar strategicznej interwencji**

Zgodnie z zapisami SRWM 2030+ interwencja w OSI płockim zorientowana będzie na niwelację deficytów komunikacyjnych, w tym związanych z wyprowadzeniem transportu materiałów niebezpiecznych poza tereny zurbanizowane, co przyczyni się do zwiększenia bezpieczeństwa i lepszego skomunikowania – szczególnie Płocka – z pozostałą częścią kraju. Lepsza dostępność pozwoli na wykorzystanie zasobów środowiska przyrodniczego i kulturowego, w tym Zbiornika Włocławskiego.

Istotne jest także zmniejszenie emisji zanieczyszczeń do środowiska pochodzących m.in. z sektora przemysłu i transportu, w tym poprzez wzrost udziału zero- i niskoemisyjnych środków komunikacji publicznej oraz rozwój infrastruktury pieszej i rowerowej. Ważnym obszarem wsparcia w podregionie pozostaje zwiększenie dostępności do usług ochrony zdrowia, w tym w zakresie profilaktyki, leczenia onkologicznego i opieki geriatrycznej.

Działania w **OSI płockim** skoncentrowane będą na wskazanych poniżej obszarach:

- 1) Poprawa dostępności i bezpieczeństwa komunikacyjnego obszaru poprzez:
  - wyprowadzenie transportu materiałów niebezpiecznych poza obszary zurbanizowane,
  - rozwój transportu kolejowego, w tym budowę układu kolejowego łączącego Płock z Warszawą,
  - rozwój zintegrowanego, niskoemisyjnego transportu zbiorowego poprawiającego dostępność przystanków kolejowych i centrów lokalnych,
  - rozwój sieci tras rowerowych i infrastruktury dla pieszych.
- 2) Poprawa dostępności do usług publicznych i infrastruktury komunalnej poprzez:

- rozwój i podnoszenie standardów specjalistycznej opieki zdrowotnej, zwłaszcza w zakresie onkologii i geriatry,
- wdrażanie działań profilaktycznych i kształtowanie postaw prozdrowotnych,
- wspieranie i promowanie systemu kształcenia, w szczególności w dziedzinie ochrony zdrowia,
- rozbudowę i modernizację systemów kanalizacyjnych, gazowych i ciepłowniczych.

#### 4.3.2. OSI potencjalne bieguny wzrostu:

W Strategii Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+ jako potencjalne bieguny wzrostu określono:

- MOF Płocka – jako miasta subregionalnego
- MOF Gostynina i MOF Sierpca – jako miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze.

Zarówno w przypadku Płocka, jak i Gostynina czy Sierpca niezbędne jest efektywne wykorzystanie potencjału, którym dysponują i wzmacnianie współpracy w obszarach funkcjonalnych, tak aby miasta te mogły pełnić rolę biegunów wzrostu w swoim otoczeniu – w przypadku Płocka w skali subregionalnej, a w przypadku **MOFów Gostynina i Sierpca** w skali lokalnej. Zgodnie z SRWM 2030+ działania powinny być ukierunkowane głównie na:

- uporządkowanie gospodarki przestrzennej i przywrócenie ładu przestrzennego w miejskich obszarach funkcjonalnych, obejmujące w szczególności koordynację procesów planowania przestrzennego w celu ochrony ładu przestrzennego, terenów otwartych przed rozpraszaniem zabudowy, chaosem inwestycyjnym i przeznaczaniem gruntów rolnych i leśnych na cele nierolnicze i nieleśne, jak też rewitalizację oraz dbałość o dostęp do wysokiej jakości terenów zieleni i ograniczanie emisji hałasu;
- rozwój efektywnego systemu transportowego opartego na transporcie zbiorowym i niezmotoryzowanym, (...) a także niskoemisyjnego transportu zbiorowego zintegrowanego z systemem wojewódzkim;
- poprawę jakości powietrza, w tym kompleksową modernizację energetyczną budynków, likwidację źródeł niskiej emisji, inwestycje w OZE, tworzenie korytarzy regeneracyjnych miast, rozwój zielonej i niebieskiej infrastruktury oraz ograniczanie indywidualnego ruchu samochodowego;
- zwiększenie efektywności i dostępności do usług publicznych dostosowanych do potrzeb różnych grup społecznych w miejskich obszarach funkcjonalnych;

Efektywna współpraca i współzarządzanie w obrębie miejskich obszarów funkcjonalnych, skoncentrowane na niwelowaniu ponadlokalnych problemów i barier rozwojowych, przyczynią się do wzmocnienia powiązań funkcjonalnych między miastami i otaczającymi je obszarami, w tym w wymiarze miasto – obszary wiejskie.

W przypadku miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze, kluczowe będzie zatrzymanie lub przynajmniej spowolnienie utraty ich dotychczasowych funkcji oraz rozwój nowych gałęzi gospodarki, które pozwolą na wzmocnienie ich pozycji konkurencyjnej oraz poprawę sytuacji społeczno-gospodarczej, przy jednoczesnej poprawie stanu środowiska.

Sprzyjać powyższemu będzie koncentracja współpracy na:

- działaniach wspólnych dla wszystkich MOF,
- rozwoju lokalnych rynków pracy i aktywizacji zawodowej mieszkańców, w tym w zakresie dostosowania oferty edukacyjnej i doradztwa zawodowego, zapewniając równowagę popytowo-podażową na rynku pracy i niwelując zjawisko bezrobocia strukturalnego,
- zwiększeniu atrakcyjności inwestycyjnej i wspieraniu przedsiębiorczości w celu rozwoju nowych gałęzi gospodarki, w tym w zakresie przemysłu przyszłości oraz zielonych (zrównoważonych) inwestycji;
- rozwoju uczelni wyższych w ośrodkach subregionalnych.

# 5. Projekty i przedsięwzięcia

## 5.1. Proces identyfikacji i wyboru projektów i przedsięwzięć

Proces identyfikacji i wyboru projektów i przedsięwzięć został podzielony na etapy:

1. Nabór projektów drogą elektroniczną
2. Weryfikacja kompletności informacji o projekcie
3. Wyłonienie projektów, które będą miały preferencje w konkursach FEM
4. Analiza możliwości współfinansowania oraz poziomu dofinansowania dla JST
5. Analizy wewnętrzne zespołu ekspertów
  - a. Analiza możliwości realizacji projektów w partnerstwie międzygminnym i międzysektorowym
  - b. Analiza znaczenia projektu dla rozwoju obszaru partnerstwa,
  - c. Analiza wpływu na rozwój więcej niż 1 gminy partnerstwa,
  - d. Analiza możliwości powiązania danego projektu z innymi projektami,

Należy zwrócić uwagę, że program nie narzucił limitu na przyjmowane projekty, ani liczbowego, ani kwotowego (co do wartości). Samorządy opracowały łącznie ponad 300 zadań o łącznej szacowanej wartości dofinansowania z UE w wysokości 3 936 mln PLN.

Ścieżka wyboru projektów/przedsięwzięć do realizacji opiera się na podejściu wypracowanym przez Związek Miast Polskich, z uwzględnieniem specyfiki Partnerstwa. Identyfikacja projektów zintegrowanych może zostać dokonana zgodnie z założeniami Ministerstwa Funduszy i Polityki Regionalnej przedstawionymi w dokumencie „Zasady realizacji instrumentów terytorialnych w Polsce w perspektywie 2021 -2027”. Sposób rozumienia podejścia zintegrowanego został skonsultowany w toku prac nad Strategią z przedstawicielami Instytucji Zarządzającej Województwa Mazowieckiego. W procesie identyfikacji i wyboru projektów zintegrowanych kierowano się następującymi zasadami i wytycznymi:

1. Projekty/przedsięwzięcia stanowią odpowiedź na problemy i wyzwania Partnerstwa zdiagnozowane w raporcie diagnostycznym (podsumowane w rozdziale 1 Strategii), wpływając korzystnie na jakość życia mieszkańców i rozwój gmin tworzących Partnerstwo „Obszar Funkcjonalny Miasta Płocka”.
2. Projekty/przedsięwzięcia służyć będą realizacji wcześniej zdefiniowanych wspólnych celów strategicznych, uszczegóławianych kierunkami działań określonych w niniejszej Strategii

3. Projekty/przedsięwzięcia niezgodne z wyłonionymi celami strategicznymi nie powinny być uwzględnione na liście projektów. W tym kontekście należy podkreślić, że kluczową zasadą tworzenia Strategii jest wyłanianie celów o charakterze zintegrowanym i ponadlokalnym, służących wzmocnieniu zidentyfikowanych relacji funkcjonalnych między miastem Płockiem, a gminami należącymi do jego obszaru funkcjonalnego. Cele niespełniające powyższej charakterystyki powinny być określone w strategiach rozwoju poszczególnych gmin. Naturalną konsekwencją takiego podejścia jest fakt, że brak projektu o znaczeniu strategicznym dla pojedynczej gminy na liście projektów strategii ponadlokalnej nie umniejsza w żaden sposób znaczenia tego projektu dla rozwoju lokalnego.

4. Projekty/przedsięwzięcia charakteryzują się oddziaływaniem ponadlokalnym – mają wpływ na rozwój więcej niż jednej gminy. Efekt, rezultat lub produkt końcowy projektu dotyczy zatem co najmniej dwóch gmin obszaru funkcjonalnego.

## 5.2. Lista projektów i przedsięwzięć do instrumentu terytorialnego

W dokumencie strategii stosuje się dwa pojęcia: projekt i przedsięwzięcie. Przedsięwzięcie ma bardzo zbliżone znaczenie do projektu. Zasadnicza różnica polega na tym, że projekt stanowi całość aplikacyjną, która będzie przedmiotem jednego wniosku o dofinansowanie w ramach programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021-2027. Z kolei przedsięwzięcie stanowi również merytoryczną całość, jednak możliwą do zrealizowania także przez złożenie większej liczby odrębnych wniosków o dofinansowanie. Przyjęcie takiego podejścia stanowi efekt uzgodnień z przedstawicielami Instytucji Zarządzającej Województwa Mazowieckiego i jest odpowiedzią na specyfikę partnerstw samorządowych w województwie mazowieckim.

Lista projektów i przedsięwzięć do instrumentu terytorialnego, realizujących cele strategii rozwoju ponadlokalnego Partnerstwa Obszaru Funkcjonalnego Miasta Płocka, została przedstawiona w tabeli 8 oraz tabeli 9. Jej wzór został skonsultowany w toku prac nad strategią z przedstawicielami Instytucji Zarządzającej tj. Samorządem Województwa Mazowieckiego.

Należy w tym miejscu podkreślić fakt, że wszystkie projekty i przedsięwzięcia są zintegrowane na poziomie celów strategicznych, które stanowią podstawę stworzonej listy projektów i przedsięwzięć.

**Tabela 8 Lista projektów i przedsięwzięć Strategii Ponadlokalnej Obszaru Funkcjonalnego Miasta Płocka (OFMP) do instrumentu terytorialnego - Mobilność miejska**

Lp.	Nazwa projektu/ przedsięwzięcia	Wskazanie i uzasadnienie realizacji celu w strategii rozwoju ponadlokalnego	Lider projektu/ przedsięwzięcia partnerskiego/ beneficjent lub typ beneficjenta	Planowany zakres przedsięwzięcia – najważniejsze elementy przedsięwzięcia	Planowane źródło finansowania,	Szacunkowa wartość wkładu UE (PLN)	Podstawowe warunki realizacji
1	Nazwa przedsięwzięcia: Rozbudowa systemu zrównoważonej mobilności miejskiej Obszaru Funkcjonalnego Miasta Płocka	Przedsięwzięcie jest spójne z celem strategicznym nr 4 oraz spełnia przesłanki przedsięwzięcia zintegrowanego.  Przedsięwzięcie wpisuje się w kierunki działań: 4.2.4  Z produktów przedsięwzięcia korzystać będą mieszkańcy więcej niż jednej gmin - mieszkańcy Partnerstwa, jak i również turyści i odwiedzający.  Przedsięwzięcie jest synergicznie powiązane z pozostałymi celami.	Gmina –Miasto Płock, Miasto i Gmina Gąbin, Miasto Sierpc	Wsparciem objęte będą projekty dotyczące: - zakupu zeroemisyjnych autobusów transportu publicznego wraz z infrastrukturą ładowania/tankowania - budowy/przebudowy infrastruktury transportu publicznego wraz z niezbędnym wyposażeniem w zakresie np.: przystanków, elementów systemu ITS i informacji pasażerskiej, pętli autobusowych, zaplecza technicznego służącego do obsługi i serwisowania zakupionego taboru.  Zakres rzeczowy projektów oraz liczba przygotowanych projektów zostaną określone w zależności od warunków wynikających z dokumentacji konkursowej.	FEM – CS 2(viii), Priorytet III, Działanie FEMA.03.01 typ projektu „Ekologiczny i konkurencyjny transport publiczny” oraz „Budowa i przebudowa infrastruktury transportu publicznego. „	160 000 000,00	Przyjęcie Strategii Ponadlokalnej

Lp.	Nazwa projektu/ przedsięwzięcia	Wskazanie i uzasadnienie realizacji celu w strategii rozwoju ponadlokalnego	Lider projektu/ przedsięwzięcia partnerskiego/ beneficjent lub typ beneficjenta	Planowany zakres przedsięwzięcia – najważniejsze elementy przedsięwzięcia	Planowane źródło finansowania,	Szacunkowa wartość wkładu UE (PLN)	Podstawowe warunki realizacji
2	Nazwa przedsięwzięcia: Rozwój infrastruktury mobilności indywidualnej na terenie Obszaru Funkcjonalnego Miasta Płocka	<p>Przedsięwzięcie jest spójne z celem strategicznym nr 4 oraz spełnia przesłanki przedsięwzięcia zintegrowanego.</p> <p>Przedsięwzięcie wpisuje się w kierunki działań: 4.2.5, 4.2.10.</p> <p>Z produktów przedsięwzięcia korzystać będą mieszkańcy całego obszaru partnerstwa podróżujący przez Płock, jak i również turyści i odwiedzający. Obszar partnerstwa jest podzielony rzeką Wisłą, a tylko w Płocku są mosty łączące dwa brzegi rzeki.</p> <p>Przedsięwzięcie jest synergicznie powiązane z pozostałymi celami.</p>	<p>Jednostki Samorządu Terytorialnego OFMP i jednostki organizacyjne tych JST</p>	<p>Wsparciem objęte będą projekty dotyczące:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- niezmotoryzowanego transportu indywidualnego w obrębie miast i ich obszarów funkcjonalnych,</li> <li>- infrastruktury niezbędnej do korzystania z form indywidualnej mobilności aktywnej, w tym ruchu pieszego i rowerowego, m.in. ścieżki rowerowe, parkingi, ogólnodostępne punkty serwisowe, przechowalnie rowerów, stojaki rowerowe, łączniki rowerowe przy ślepych ulicach, kładki, tunele, wydzielone drogi rowerowe poza jezdnią, pasy ruchu dla rowerów w jezdni, kontrapasy, służby rowerowe w jezdni na skrzyżowaniach, sygnalizacja dla rowerzystów, windy i wyciągi rowerowe.</li> </ul> <p>Ponadto realizacja przedsięwzięcia będzie obejmowała realizację infrastruktury około rowerowej takiej jak np. punkty serwisowe, przechowalnie rowerów, stojaki</p>	FEM – CS 2(viii), Priorytet III, Działanie FEMA.03.01 typ projektu” Infrastruktura rowerowa i piesza”	427 136 450,00	Przyjęcie Strategii Ponadlokalnej

Lp.	Nazwa projektu/ przedsięwzięcia	Wskazanie i uzasadnienie realizacji celu w strategii rozwoju ponadlokalnego	Lider projektu/ przedsięwzięcia partnerskiego/ beneficjent lub typ beneficjenta	Planowany zakres przedsięwzięcia – najważniejsze elementy przedsięwzięcia	Planowane źródło finansowania,	Szacunkowa wartość wkładu UE (PLN)	Podstawowe warunki realizacji
				rowerowe, łączniki rowerowe przy ślepych ulicach, kładki, tunele, wydzielone drogi rowerowe poza jezdnią, pasy ruchu dla rowerów w jezdni, kontrapasy, śluzy rowerowe w jezdni na skrzyżowaniach, sygnalizacja dla rowerzystów, windy i wyciągi rowerowe.			

**Tabela 9 Lista projektów i przedsięwzięć Strategii Ponadlokalnej Obszaru Funkcjonalnego Miasta Płocka (OFMP) do instrumentu terytorialnego - Kultura i turystyka**

Lp.	Nazwa projektu/ przedsięwzięcia	Wskazanie i uzasadnienie realizacji celu w strategii rozwoju ponadlokalnego	Lider projektu partnerskiego/ beneficjent lub typ beneficjenta	Planowany zakres przedsięwzięcia – najważniejsze elementy przedsięwzięcia	Planowane źródło finansowania,	Szacunkowa wartość wkładu UE (PLN)	Podstawowe warunki realizacji
1	Nazwa przedsięwzięcia: Rozwój infrastruktury do prowadzenia działalności kulturalnej na terenie Obszaru Funkcjonalnego Miasta Płocka	Przedsięwzięcie jest spójne z celem strategicznym nr 2 oraz spełnia przesłanki przedsięwzięcia zintegrowanego.  Przedsięwzięcie wpisuje się w kierunki działań: 2.2.1 oraz 2.2.3	Gmina - Miasto Płock	Wsparciem objęte będą projekty dotyczące:  - przebudowy/modernizacji infrastruktury trwałej mającej na celu przystosowania obiektów do potrzeb osób z niepełnosprawnościami, ekologizacji działalności kulturalnej - zakupu i modernizacji wyposażenia do prowadzenia działalności kulturalnej	FEM – CS 4(vi), Priorytet V, Działanie FEMA.05.07 typ projektu „Rozwój infrastruktury do prowadzenia działalności kulturalnej ważnej dla edukacji i	50 000 000,00	Przyjęcie Strategii Ponadlokalnej

Lp.	Nazwa projektu/ przedsięwzięcia	Wskazanie i uzasadnienie realizacji celu w strategii rozwoju ponadlokalnego	Lider projektu/ partnerskiego/ beneficjent lub typ beneficjenta	Planowany zakres przedsięwzięcia – najważniejsze elementy przedsięwzięcia	Planowane źródło finansowania,	Szacunkowa wartość wkładu UE (PLN)	Podstawowe warunki realizacji
2	Nazwa przedsięwzięcia: Zintegrowany system informacji turystycznej Obszaru Funkcjonalnego Miasta Płocka	Z produktów przedsięwzięcia korzystać będą mieszkańcy więcej niż jednej gminy - mieszkańcy Partnerstwa OFMP, jak i również turyści i odwiedzający.  Przedsięwzięcie jest synergicznie powiązane z pozostałymi celami.	Jednostki Samorządu Terytorialnego o OFMP i jednostki organizacyjne tych JST	- cyfryzacji działalności kulturalnej w celu rozwoju i zarządzania ofertą kulturalną - digitalizacji zasobów w celu powszechnego udostępnienia	aktywności kulturalnej.”	10 000 000,00	Przyjęcie Strategii Ponadlokalnej
		Przedsięwzięcie jest spójne z celem strategicznym nr 2 oraz spełnia przesłanki przedsięwzięcia zintegrowanego.  Przedsięwzięcie wpisuje się w kierunki działań: 2.4.4, 2.4.5, 2.4.6, 2.4.8  Z produktów przedsięwzięcia korzystać będą mieszkańcy więcej niż jednej gminy -	Planuje się opracowanie i wdrożenie zintegrowanego systemu informacji turystycznej. Na Obszarze Funkcjonalnym Miasta Płocka funkcjonuje wiele podmiotów sektora turystyki i kultury. Każdy z nich dedykuje swoją ofertę do określonej grupy odbiorców.  Utworzenie spójnego i jednolitego systemu informacji turystycznej, obejmującej m.in. stronę www., aplikację dziedzinnową, jednolitą oprawę wizualną infrastruktury informacyjnej i szlaki tematyczne przyczyni się do zwiększenia	FEM – CS 4(vi), Priorytet V, Działanie FEMA.05.07 typ projektu „Turystyczne szlaki tematyczne i produkty turystyczne (odwołujące się do walorów historycznych, kulturowych, przyrodniczych i kulinarnych)”			

Lp.	Nazwa projektu/ przedsięwzięcia	Wskazanie i uzasadnienie realizacji celu w strategii rozwoju ponadlokalnego	Lider projektu/ partnerskiego/ beneficjent lub typ beneficjenta	Planowany zakres przedsięwzięcia – najważniejsze elementy przedsięwzięcia	Planowane źródło finansowania,	Szacunkowa wartość wkładu UE (PLN)	Podstawowe warunki realizacji
3	Nazwa przedsięwzięcia: Turystyczne szlaki tematyczne i produkty turystyczne na terenie OFMP	mieszkańcy Partnerstwa OFMP, jak również turyści i odwiedzający.  Przedsięwzięcie jest synergicznie powiązane z pozostałymi celami.	Miasto Płock, Organizacje pozarządowe	atrakcyjności oferty turystycznej obszaru.  Dzięki temu, że turysta w jednym miejscu będzie miał dostęp do oferty wszystkich podmiotów działających na Obszarze Funkcjonalnym Miasta Płocka, będzie mógł zaplanować zwiedzanie zgodnie ze swoimi potrzebami. Wdrożenie systemu to odpowiedź na zidentyfikowane potrzeby coraz bardziej wymagających odbiorców atrakcji kulturalnych czy turystycznych.	FEM – CS 4(vi), Priorytet V, Działanie FEMA.05.07 typ projektu „Turystyczne szlaki tematyczne i produkty turystyczne (odwołujące się do walorów historycznych, kulturowych, przyrodniczych i kulinarnych)”	50 000 000,00	Przyjęcie Strategii Ponadlokalnej

Lp.	Nazwa projektu/ przedsięwzięcia	Wskazanie i uzasadnienie realizacji celu w strategii rozwoju ponadlokalnego	Lider projektu partnerskiego/ beneficjent lub typ beneficjenta	Planowany zakres przedsięwzięcia – najważniejsze elementy przedsięwzięcia	Planowane źródło finansowania,	Szacunkowa wartość wkładu UE (PLN)	Podstawowe warunki realizacji
4	Nazwa projektu: Rozbudowa budynku Miejsko-Gminnego Ośrodka Kultury w Gąbinie	<p>mieszkańcy więcej niż jednej gmin - mieszkańcy Partnerstwa OFMP, jak również turyści i odwiedzający.</p> <p>Przedsięwzięcie jest synergicznie powiązane z pozostałymi celami.</p> <p>Projekt jest spójny z celem strategicznym nr 2 oraz spełnia przesłanki projektu zintegrowanego.</p> <p>Projekt wpisuje się w kierunki działań: 2.1.3, 2.1.4, 2.2.1, 2.2.4,</p> <p>Z produktów projektu korzystać będą mieszkańcy więcej niż jednej gmin - mieszkańcy Partnerstwa OFMP, jak i również turyści i odwiedzający.</p>	Miasto i Gmina Gąbin	<p>turystycznego będącego przedmiotem projektu),</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- wprowadzenia innowacji i cyfryzacji w ramach przemysłu turystycznego i jego produktów,</li> <li>- zrównoważonej turystyki</li> <li>- usuwania barier architektonicznych dla osób z niepełnosprawnościami.</li> </ul>	FEM – CS 4(vi), Priorytet V, Działanie FEMA.05.07 typ projektu „Rozwój infrastruktury do prowadzenia działalności kulturalnej ważnej dla edukacji i aktywności kulturalnej.”	2 000 000,00	Przyjęcie Strategii Ponadlokalnej

Lp.	Nazwa projektu/ przedsięwzięcia	Wskazanie i uzasadnienie realizacji celu w strategii rozwoju ponadlokalnego	Lider projektu/ partnerskiego/ beneficjent lub typ beneficjenta	Planowany zakres przedsięwzięcia – najważniejsze elementy przedsięwzięcia	Planowane źródło finansowania,	Szacunkowa wartość wkładu UE (PLN)	Podstawowe warunki realizacji
5	Nazwa projektu: Budowa ścieżki dydaktyczno- turystycznej wzdłuż Rzeki Skrwy	Projekt jest synergicznie powiązany z pozostałymi celami.	Miasto Gostynin	<p>stujące do realizacji celów kulturalnych, społecznych oraz edukacyjnych.</p> <p>Na obszarze jest deficyt obiektów dla instytucji kultury.</p> <p>Gąbin leży na międzynarodowym szlaku rowerowym EuroVelo R-2.</p>	FEM – CS 4(vi), Priorytet V, Działanie FEMA.05.07 typ projektu „Turystyczne szlaki tematyczne i produkty turystyczne (odwołujące się do walorów historycznych, kulturowych, przyrodniczych i kulinarnych)”	2 550 000,00	Przyjęcie Strategii Ponadlokalnej
		Projekt jest spójny z celem strategicznym nr 2 oraz spełnia przesłanki projektu zintegrowanego.		<p>W ramach projektu planowane jest:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- utwardzenie ścieżki pieszo- rowerowej</li> <li>- postawienie ławek</li> <li>- postawienie tablic informacyjnych latarnie</li> </ul> <p>Dla turystów są potrzebne usługi rynkowe (baza noclegowa i gastronomiczna, itd.) a także infrastruktura publiczna (parkingi, system informacji).</p> <p>Projektowana Ścieżka dydaktyczna będzie dochodzić do obszaru gminy wiejskiej Gostynin oraz przecinać się z głównym szlakiem pieszo- rowerowym Bolesława Krzywoustego, który przechodzi przez oba parki krajobrazowe.</p>			

Lp.	Nazwa projektu/ przedsięwzięcia	Wskazanie i uzasadnienie realizacji celu w strategii rozwoju ponadlokalnego	Lider projektu partnerskiego/ beneficjent lub typ beneficjenta	Planowany zakres przedsięwzięcia – najważniejsze elementy przedsięwzięcia	Planowane źródło finansowania,	Szacunkowa wartość wkładu UE (PLN)	Podstawowe warunki realizacji
6	Nazwa projektu: Przebudowa budynków po byłym Gimnazjum nr 2 na potrzeby Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Jakuba z Gostynina w Gostyninie	Projekt jest synergicznie powiązany z pozostałymi celami.  Projekt jest spójny z celem strategicznym nr 2 oraz spełnia przesłanki projektu zintegrowanego.  Projekt wpisuje się w kierunki działań: 2.1.3, 2.1.4, 2.2.1, 2.2.4,  Z produktów projektu korzystać będą mieszkańcy więcej niż jednej gmin - mieszkańcy Partnerstwa OFMP, jak i również turyści i odwiedzający.  Projekt jest synergicznie powiązany z pozostałymi celami	Gmina Miasta Gostynina	Wzmocni ona atrakcyjność zamku w Gostyninie. To główny teren wypoczynkowy dla mieszkańców miasta  Inwestycja znacząco poprawi warunki dostępu do książki oraz jakość i rodzaj usług świadczonych przez Miejską Bibliotekę Publiczną im. Jakuba z Gostynina. Instytucja stanie się ośrodkiem upowszechniania kultury poprzez organizację spotkań autorskich, koncertów, wieczorów poetyckich, warsztatów, itp. Ponadto przedsięwzięcie wprowadzi zmiany w wymiarze środowiskowym, ponieważ przewiduje poprawę efektywności energetycznej budynku, co jest niezwykle istotne w dobie kryzysu energetycznego. Ma również wpływ na wymiar przestrzenny z uwagi na planowane zagospodarowanie terenu wokół budynku - uporządkowanie terenu zdegradowanego. Powstanie tam miejski teren otwarty, z zielenią i ławeczkami. Inwestycja ma również wymiar gospodarczy, ponieważ poprzez rozwój bazy lokalowej planowany jest wzrost liczby osób	FEM – CS 4(vi), Priorytet V, Działanie FEMA.05.07 typ projektu „Rozwój infrastruktury do prowadzenia działalności kulturalnej ważnej dla edukacji i aktywności kulturalnej.”	5 950 000,00	Przyjęcie Strategii Ponadlokalnej

Lp.	Nazwa projektu/ przedsięwzięcia	Wskazanie i uzasadnienie realizacji celu w strategii rozwoju ponadlokalnego	Lider projektu/ partnerskiego/ beneficjent lub typ beneficjenta	Planowany zakres przedsięwzięcia – najważniejsze elementy przedsięwzięcia	Planowane źródło finansowania,	Szacunkowa wartość wkładu UE (PLN)	Podstawowe warunki realizacji
7	Nazwa projektu: Przebudowa budyneków po byłym Gimnazjum nr 2 na potrzeby funkcjonowania Miejskiej Szkoły Muzycznej I stopnia w Gostyninie	Projekt jest spójny z celem strategicznym nr 2 oraz spełnia przesłanki projektu zintegrowanego.  Projekt wpisuje się w kierunki działań: 2.1.3, 2.1.4, 2.2.1, 2.2.4,  Z produktów projektu korzystać będą	Gmina Miasta Gostynina	korzystających z usług biblioteki oraz wzrost zatrudnienia w instytucji. Celem projektu jest wzmocnienie roli kultury w rozwoju gospodarczym, włączeniu społecznym i innowacjach społecznych poprzez rozwój infrastruktury do prowadzenia działalności kulturalnej ważnej dla edukacji i aktywności kulturalnej. Inwestycja obejmuje przebudowę budynek po byłym Gimnazjum nr 2 w Gostyninie na potrzeby Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Jakuba z Gostynina wraz z zagospodarowaniem terenów przyległych.	FEM – CS 4(vi), Priorytet V, Działanie FEMA.05.07 typ projektu „Rozwój infrastruktury do prowadzenia działalności kulturalnej ważnej dla edukacji i aktywności kulturalnej.”	8 075 000,00	Przyjęcie Strategii Ponadlokalnej

Lp.	Nazwa projektu/ przedsięwzięcia	Wskazanie i uzasadnienie realizacji celu w strategii rozwoju ponadlokalnego	Lider projektu/ partnerskiego/ beneficjent lub typ beneficjenta	Planowany zakres przedsięwzięcia – najważniejsze elementy przedsięwzięcia	Planowane źródło finansowania,	Szacunkowa wartość wkładu UE (PLN)	Podstawowe warunki realizacji
		<p>mieszkańcy więcej niż jednej gmin - mieszkańcy Partnerstwa OFMP, jak i również turyści i odwiedzający.</p> <p>Projekt jest synergicznie powiązany z pozostałymi celami</p>		<p>uczniów, nauczycieli, orkiestry dętej oraz zapraszanych artystów muzyków.</p> <p>Ponadto przedsięwzięcie wprowadzi zmiany w wymiarze środowiskowym, ponieważ przewiduje poprawę efektywności energetycznej całego budynku, co jest niezwykle istotne w dobie kryzysu energetycznego.</p> <p>Ma również wpływ na wymiar przestrzenny z uwagi na planowane zagospodarowanie terenu wokół budynku - uporządkowanie terenu zdegradowanego. Powstanie tam miejski teren otwarty. Inwestycja ma również wymiar gospodarczy, ponieważ poprzez rozwój bazy lokalowej planowany jest wzrost liczby uczących się w placówce, nauczycieli oraz pracowników, co przełoży się na zwiększenie zatrudnienia w szkole artystycznej.</p> <p>Celem projektu jest wzmacnianie roli kultury w rozwoju gospodarczym, włączeniu społecznym i innowacjach społecznych poprzez rozwój infrastruktury do prowadzenia</p>			

Lp.	Nazwa projektu/ przedsięwzięcia	Wskazanie i uzasadnienie realizacji celu w strategii rozwoju ponadlokalnego	Lider projektu/ partnerskiego/ beneficjent lub typ beneficjenta	Planowany zakres przedsięwzięcia – najważniejsze elementy przedsięwzięcia	Planowane źródło finansowania,	Szacunkowa wartość wkładu UE (PLN)	Podstawowe warunki realizacji
8	<p>Nazwa projektu: Zagospodarowanie przestrzeni publicznej w Obrębie Placu Chopina oraz parku im. Tadeusza Paciorkiewicza wraz z nadaniem im funkcji spolecznych</p> <p>- Odbudowa infrastruktury rekreacyjnej w postaci sceny/muszli koncertowej wraz z infrastrukturą</p> <p>- Odbudowa infrastruktury rekreacyjnej w postaci sceny/muszli koncertowej wraz z infrastrukturą</p> <p>Partnerstwa OFMP, jak i również turyści i odwiedzający.</p>	<p>Projekt jest spójny z celem strategicznym nr 2 oraz spełnia przesłanki projektu zintegrowanego.</p> <p>Projekt wpisuje się w kierunki działań: 2.1.3, 2.1.4, 2.2.1, 2.2.4,</p> <p>Z produktów projektu korzystać będą mieszkańcy więcej niż jednej gmin - mieszkańcy Partnerstwa OFMP, jak i również turyści i odwiedzający.</p>	Miasto Sierpc	<p>działalności kulturalnej ważnej dla edukacji i aktywności kulturalnej. Inwestycja obejmuje przebudowę budynku po byłym Gimnazjum nr 2 w Gostyninie na potrzeby Miejskiej Szkoły Muzycznej I stopnia im. Romualda Twardowskiego wraz z zagospodarowaniem terenów przyległych.</p> <p>Projekt zakłada przywrócenie do użyteczności publicznej przestrzeni rekreacyjnej i turystycznej w postaci sceny/muszli koncertowej wraz z infrastrukturą towarzyszącą i zagospodarowaniem terenu zielonego wchodzących w obszar rewitalizacji historycznej części miasta Sierpca. W ramach projektu powstanie obiekt rekreacyjny i turystycznych, w którym będą odbywały się wydarzenia kulturalne i turystyczne o zasięgu ponadregionalnym, w tym np. Sierpecki Festiwal Smaków. Obiekt będzie okazją do rozwoju artystycznego, rzemieślniczego poprzez stworzenie infrastruktury do celów realizacji wydarzeń wystawienniczych, czy też</p>	FEM – CS 4(vi), Priorytet V, Działanie FEMA.05.07 typ projektu „Rozwój infrastruktury do prowadzenia działalności kulturalnej ważnej dla edukacji i aktywności kulturalnej.”	7 000 000,00	Przyjęcie Strategii Ponadlokalnej

Lp.	Nazwa projektu/ przedsięwzięcia	Wskazanie i uzasadnienie realizacji celu w strategii rozwoju ponadlokalnego	Lider projektu/ partnerskiego/ beneficjent lub typ beneficjenta	Planowany zakres przedsięwzięcia – najważniejsze elementy przedsięwzięcia	Planowane źródło finansowania,	Szacunkowa wartość wkładu UE (PLN)	Podstawowe warunki realizacji
		Projekt jest synergicznie powiązany z pozostałymi celami.		<p>organizacji imprez masowych. Projekt obejmuje odbudowę sceny/muszli koncertowej wraz z infrastrukturą towarzyszącą (np. oświetlenie, nagłośnienie, przyłóżka, widownia itp.) dostępnej dla osób ze szczególnymi potrzebami, oraz rewitalizację terenu zielonego parku Paciorekiewicza.</p> <p>Dzięki uruchomieniu nowej infrastruktury poprawi się relatywnie poziom atrakcyjności turystycznej OFMP, w tym przywrócone zostaną turystom dawniej wykorzystywane do prowadzenia działań kulturalnych zasoby muszli koncertowej niegdyś ulokowanej w Parku. W działaniach kulturalnych realizowanych na terenie obiektu udział będą brały osoby nie tylko z terenu jednej gminy, ale również innych gmin z OFMP, a także wielu turystów spoza ww. obszaru.</p>			
9	Nazwa projektu: Przebudowa Gminnego Ośrodka	Projekt wpisuje się w kierunki działań: 2.1.3, 2.2.1, 2.2.2, 2.2.4, Z produktów projektu	Gmina Szczawin Kościelny	W ramach zadania zostanie rozbudowany istniejący ośrodek kultury.	FEM – CS 4(vi), Priorytet V, Działanie FEMA.05.07 typ	2 975 000,00	Przyjęcie Strategii Ponadlokalnej

Lp.	Nazwa projektu/ przedsięwzięcia	Wskazanie i uzasadnienie realizacji celu w strategii rozwoju ponadlokalnego	Lider projektu partnerskiego/ beneficjent lub typ beneficjenta	Planowany zakres przedsięwzięcia – najważniejsze elementy przedsięwzięcia	Planowane źródło finansowania,	Szacunkowa wartość wkładu UE (PLN)	Podstawowe warunki realizacji
	Kultury w Szczawinie Kościelnym	korzystać będą mieszkańcy więcej niż jednej gmin - mieszkańcy Partnerstwa OFMP, oraz turyści i odwiedzający.		Dzięki zrealizowaniu inwestycji powstanie większa sala widowiskowa na której odbywają się koncerty i inne wydarzenia kulturalne, sala będzie służyć również do treningów tańca itp.	projektu „Rozwój infrastruktury do prowadzenia działalności kulturalnej ważnej dla edukacji i aktywności kulturalnej.”		
10	Nazwa projektu: Zagospodarowanie przestrzenie doliny rzeki Sierpienicy z terenami przyłęgłymi, wraz z nadaniem im funkcji społecznych	Projekt jest spójny z celem strategicznym nr 2 oraz spełnia przesłanki projektu zintegrowanego.  Projekt wpisuje się w kierunki działań: 2.1.3, 2.1.4, 2.2.1, 2.2.4,  Z racji na ogólnodostępny charakter z inwestycji korzystać będą mieszkańcy więcej niż jednej gmin - mieszkańcy Partnerstwa Obszaru Funkcjonalnego Miasta Płocka, jak i również turyści i odwiedzający.	Miasto Sierpc	W ramach realizacji projektu planuje się uporządkowanie zdegradowanych i zaniedbanych obszarów terenów wzdłuż cieków wodnych na terenie miasta Sierpca. Wprowadzenie nowych funkcji w tym budowę ciągu pieszo-jezdźnego łączącego infrastrukturę P+R polegających na zagospodarowaniu terenu, wybudowanie nawierzchni utwardzonych, zagospodarowanie koryta rzecznoego w celu uprawiania kajakarstwa, zakup i montaż urządzeń sportowo- rekreacyjnych (m.in.: place zabaw, siłownie plenerowe, rowery wodne, piłkarzyki, stoły do gry w brydża i szachy), montaż małej architektury w postaci, ławek, koszy na śmieci, stojaków na	FEM – CS 4(vi), Priorytet V, Działanie FEMA.05.07 typ projektu „Rozwój infrastruktury do prowadzenia działalności kulturalnej ważnej dla edukacji i aktywności kulturalnej.”  Inne programy dotacyjne	15 000 000,00	Przyjęcie Strategii Ponadlokalnej

Lp.	Nazwa projektu/ przedsięwzięcia	Wskażanie i uzasadnienie realizacji celu w strategii rozwoju ponadlokalnego	Lider projektu/ partnerskiego/ beneficjent lub typ beneficjenta	Planowany zakres przedsięwzięcia – najważniejsze elementy przedsięwzięcia	Planowane źródło finansowania,	Szacunkowa wartość wkładu UE (PLN)	Podstawowe warunki realizacji
		Projekt jest synergicznie powiązany z pozostałymi celami.		<p>rowery, oświetlenia solarnego, zagospodarowanie zieleni utworzenie ścieżek spacerowych i rowerowych oraz przestrzeni do organizacji imprez plenerowych o charakterze sportowym, kulturalnym, rekreacyjnym oraz zajęć aktywizujących dla mieszkańców wzdłuż doliny rzeki Sierpienica.</p> <p>W celu kompleksowych działań wdrożone zostaną rozwiązania z zakresu regulacji cieków wodnych (zbiorniki retencyjne oraz wykonanie spiętrzeń celem produkcji energii elektrycznej) przy zachowaniu bioróżnorodności tych terenów.</p> <p>Zakres przedsięwzięcia obejmuje zagospodarowanie przestrzeni publicznej doliny rzeki Sierpienicy wraz z terenami przyległymi położonymi w obszarze rewitalizacji.</p> <p>Zagospodarowane tereny stanowią będące przestrzeń publiczną przeznaczoną dla rozwoju funkcji społecznych, kulturalnych i turystycznych integrujących i</p>			

Lp.	Nazwa projektu/ przedsięwzięcia	Wskazanie i uzasadnienie realizacji celu w strategii rozwoju ponadlokalnego	Lider projektu/ partnerskiego/ beneficjent lub typ beneficjenta	Planowany zakres przedsięwzięcia – najważniejsze elementy przedsięwzięcia	Planowane źródło finansowania,	Szacunkowa wartość wkładu UE (PLN)	Podstawowe warunki realizacji
				<p>aktywizujących społecznie mieszkańców obszaru funkcjonalnego miasta Płocka, jak i innych turystów przybywających do miasta Sierpca.</p> <p>Działania inwestycyjne umożliwią stworzenie ogólnodostępnej przestrzeni przeznaczonej funkcjonalnie dla aktywnego spędzania wolnego czasu.</p> <p>Dzięki budowie infrastruktury poprawi się relatywnie poziom atrakcyjności turystycznej OFMP, w tym przywrócone zostaną turystom dawniej wykorzystywane zasoby naturalne rzeki Sierpienicy. Przywrócenie rzeki do użytku publicznego stworzy przestrzeń do rozwoju społecznego, turystycznego i rekreacyjnego całego OFMP. Stworzenie szlaków kajakowych pozwoli skomunikować miasto z ciekami wodnymi (Skrwa) płynącymi przez OFMP.</p>			
11	Nazwa przedsięwzięcia: Rewaloryzacja zabytkowego budynku przy ul.	Przedsięwzięcie wpisuje się w kierunki działań: 2.2.1	Muzeum Mazowieckie w Płocku	Roboty budowlane związane z rewaloryzacją i modernizacją istniejącego budynku zabytkowych jatek wraz z nadaniem mu nowych funkcji kulturalnych i edukacyjnych	FEMA.05.07 typ: Rozwój infrastruktury do prowadzenia	30 000 000,00	Przyjęcie Strategii Ponadlokalnej

Lp.	Nazwa projektu/ przedsięwzięcia	Wskazanie i uzasadnienie realizacji celu w strategii rozwoju ponadlokalnego	Lider projektu/ partnerskiego/ beneficjent lub typ beneficjenta	Planowany zakres przedsięwzięcia – najważniejsze elementy przedsięwzięcia	Planowane źródło finansowania,	Szacunkowa wartość wkładu UE (PLN)	Podstawowe warunki realizacji
	Floriańskiej w Gostyninie dla potrzeb utworzenia Muzeum Ziemi Gostynińskiej	oraz 2.2.3. Jest spójne z celem strategicznym nr 2. Spełnia przesłanki przedsięwzięcia zintegrowanego z oferty kulturalnej będą mogli korzystać mieszkańcy Partnerstwa OFMP jak również turyści i odwiedzający.		oraz z utworzeniem dodatkowej powierzchni wystawienniczej, pełniącej funkcję edukacyjną i konferencyjną oraz szeroko pojętej działalności animacyjnej, upowszechnieniowej, koncertowej itp. na rzecz mieszkańców Gostynina i okolic oraz turystów. Zakres projektu obejmie także wyposażenie niezbędne do prowadzenia działalności kulturalnej wraz z wykorzystaniem rozwiązań IT do prezentacji nowej oferty i zgromadzonych eksponatów. Utworzone Muzeum Ziemi Gostynińskiej na rzecz społeczności lokalnej Gostynina i okolic będzie filią Muzeum Mazowieckiego w Płocku. Motywem przewodnim nowej oferty kulturalnej będzie ochrona dziedzictwa kulturowego wieloetnicznego (społeczności polskiej, żydowskiej, niemieckiej i rosyjskiej z własnym językiem, wyznaniem i kulturą, w poszanowaniu i tolerancji dla różnic)	działalności kulturalnej ważnej dla edukacji i aktywności kulturalnej.		

Lp.	Nazwa projektu/ przedsięwzięcia	Wskazanie i uzasadnienie realizacji celu w strategii rozwoju ponadlokalnego	Lider projektu/ partnerskiego/ beneficjent lub typ beneficjenta	Planowany zakres przedsięwzięcia – najważniejsze elementy przedsięwzięcia	Planowane źródło finansowania,	Szacunkowa wartość wkładu UE (PLN)	Podstawowe warunki realizacji
12	Nazwa przedsięwzięcia: Rozbudowa Skansenu Osadnictwa Nadwiślańskiego w Wiączemnie Polskim poprzez rewaloryzację zabytkowych budynków w Nowym Wymyśle.	Przedsięwzięcie wpisuje się w kierunki działań: 2.2.1 oraz 2.2.3. Jest spójne z celem strategicznym nr 2. Spełnia przesłanki przedsięwzięcia zintegrowanego z oferty kulturalnej będą mogli korzystać mieszkańcy Partnerstwa OFMP jak również turyści i odwiedzający.	Muzeum Mazowieckie w Płocku	Zakres projektu przewiduje rozwiązania zapewniające dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami oraz założenia wynikające z Europejskiego Zielonego Ładu. Muzeum Mazowieckie posiada pozwolenie konserwatorskie. Trwają prace projektowe. Uzyskanie pozwolenia na budowę jest planowane w I kwartale 2024 r.	FEMA.05.07 typ: Rozwój infrastruktury do prowadzenia działalności kulturalnej ważnej dla edukacji i aktywności kulturalnej.	9 000 000,00	Przyjęcie Strategii Ponadlokalnej

Lp.	Nazwa projektu/ przedsięwzięcia	Wskazanie i uzasadnienie realizacji celu w strategii rozwoju ponadlokalnego	Lider projektu partnerskiego/ beneficjent lub typ beneficjenta	Planowany zakres przedsięwzięcia – najważniejsze elementy przedsięwzięcia	Planowane źródło finansowania,	Szacunkowa wartość wkładu UE (PLN)	Podstawowe warunki realizacji
				<p>Planowany zakres przedsięwzięcia – najważniejsze elementy przedsięwzięcia</p> <p>Zbór menonicki będzie elementem projektu powstania Szlaku Osadnictwa Olenderskiego, skupiającego najważniejsze i najpiękniejsze pamiątki po tym niezwykłym zjawisku w Dolinie Śródkowej Wisty.</p> <p>Realizacja projektu pozwoli Muzeum zachować, udostępnić, ale też popularyzować kulturę olenderską i mennonicką Doliny Iłwosko Dobrzykowskiej.</p> <p>Zwiedzający będą mogli przemierzać nowo powstający szlak na rowerach, zaopatrzeni w mapy i odpowiednie oznaczenia w systemie GPS, wyruszać będą w podróż do dawnego świata Olendrów. Odrasturowany budynek będzie miejscem ekspozycji stałych, czasowych oraz szeroko pojętej działalności animacyjnej, edukacyjnej, upowszechnieniowej, koncertowej itp. na rzecz okolicznych mieszkańców oraz turystów.</p> <p>Zakres projektu obejmie także wyposażenie niezbędne do prowadzenia działalności</p>			

Lp.	Nazwa projektu/ przedsięwzięcia	Wskazanie i uzasadnienie realizacji celu w strategii rozwoju ponadlokalnego	Lider projektu/ partnerskiego/ beneficjent lub typ beneficjenta	Planowany zakres przedsięwzięcia – najważniejsze elementy przedsięwzięcia	Planowane źródło finansowania,	Szacunkowa wartość wkładu UE (PLN)	Podstawowe warunki realizacji
13	Nazwa przedsięwzięcia: Rozwój oferty kulturalnej Muzeum Mazowieckiego w Płocku poprzez rewaloryzację i rozbudowę zabytkowego młyna w Baboszewie.	Przedsięwzięcie wpisuje się w kierunki działań: 2.2.1 oraz 2.2.3. Jest spójne z celem strategicznym nr 2. Spełni a przesłanki przedsięwzięcia zintegrowanego z oferty kulturalnej będą mogli korzystać mieszkańcy Partnerstwa OFMP jak również turyści i odwiedzający.	Muzeum Mazowieckie w Płocku	Planowany zakres przedsięwzięcia – najważniejsze elementy przedsięwzięcia kulturalnej wraz z wykorzystaniem m najnowszych rozwiązań teleinformatycznych i cyfrowych. Zakres projektu przewiduje rozwiązania zapewniające dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami oraz założenia wynikające z Europejskiego Zielonego Ładu. Trwają prace projektowe uzyskanie pozwolenia na budowę jest planowane w IV kwartale 2023r.	FEMA.05.07 typ: Rozwój infrastruktury do prowadzenia działalności kulturalnej ważnej dla edukacji i aktywności kulturalnej.	25 000 000,00	Przyjęcie Strategii Ponadlokalnej

Lp.	Nazwa projektu/ przedsięwzięcia	Wskazanie i uzasadnienie realizacji celu w strategii rozwoju ponadlokalnego	Lider projektu partnerskiego/ beneficjent lub typ beneficjenta	Planowany zakres przedsięwzięcia – najważniejsze elementy przedsięwzięcia	Planowane źródło finansowania,	Szacunkowa wartość wkładu UE (PLN)	Podstawowe warunki realizacji
14	Nazwa przedsięwzięcia: Rozwój oferty kulturalnej Muzeum Mazowieckiego poprzez remont i rozbudowę starego młyna na osiedlu Radziwie w Płocku	Przedsięwzięcie wpisuje się w kierunki działań: 2.2.1 oraz 2.2.3. Jest spójne z celem strategicznym nr 2. Spełni a przesłanki przedsięwzięcia zintegrowanego z oferty kulturalnej będą mogli korzystać mieszkańcy	Muzeum Mazowieckie w Płocku	młyna, ponadto założenia projektu przewidują przestrzenie wystawiennicze i edukacyjne Zakres projektu obejmie także wyposażenie niezbędne do prowadzenia działalności kulturalnej wraz z wykorzystaniem najnowszych rozwiązań teleinformatycznych i cyfrowych. Zakres projektu przewiduje rozwiązania zapewniające dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami oraz założenia wynikające z Europejskiego Zielonego Ładu. Trwają prace koncepcyjne i projektowe.	FEMA.05.07 typ: Rozwój infrastruktury do prowadzenia działalności kulturalnej ważnej dla edukacji i aktywności kulturalnej. Szacunkowa wartość wkładu UE (PLN): 25	25 000 000,00	Przyjęcie Strategii Ponadlokalnej

Lp.	Nazwa projektu/ przedsięwzięcia	Wskazanie i uzasadnienie realizacji celu w strategii rozwoju ponadlokalnego	Lider projektu/ partnerskiego/ beneficjent lub typ beneficjenta	Planowany zakres przedsięwzięcia – najważniejsze elementy przedsięwzięcia	Planowane źródło finansowania,	Szacunkowa wartość wkładu UE (PLN)	Podstawowe warunki realizacji
		Partnerstwa OFMP jak również turyści i odwiedzający.		<p>motorowo-elektryczny stanowi typowy obiekt przemysłowy z lat międzywojennych XX wieku. Miłyn od kilkudziesięciu lat nie działa a budynek jest bardzo zniszczony, ale za to z zachowaną w dobrym stanie infrastrukturą do produkcji mąki. Posiada jedyne w Płocku kompletne wyposażenie linii technologicznej. Przestrzeń w 70 proc. zajmują przedwojenne urządzenia. Dzięki temu jest obiektem wyjątkowo cennym. Odrestaurowanie i zachowanie historycznej funkcji pozwoli odbiorcy prześledzić proces mielenia zboża jaki był przed ponad 100 laty. W młynie powstanie również ekspozycja prezentująca historię i kulturę lewobrzeżnej części Płocka oraz tej części regionu.</p> <p>Przewiduje się, że w wyniku realizacji przedsięwzięcia powstanie przestrzeń do działań edukacyjnych integrujących wszystkie grupy pokoleniowe. Oferta będzie prezentowana w formie ekspozycji stałych, czasowych oraz szeroko pojętej działalności animacyjnej,</p>			

Lp.	Nazwa projektu/ przedsięwzięcia	Wskazanie i uzasadnienie realizacji celu w strategii rozwoju ponadlokalnego	Lider projektu/ partnerskiego/ beneficjent lub typ beneficjenta	Planowany zakres przedsięwzięcia – najważniejsze elementy przedsięwzięcia	Planowane źródło finansowania,	Szacunkowa wartość wkładu UE (PLN)	Podstawowe warunki realizacji
15	Nazwa przedsięwzięcia: Rewaloryzacja i rozbudowa budynku przy ul. Kolegialnej 4 w Płocku w celu udostępnienia nowej oferty kulturalnej Muzeum Mazowieckiego.	Przedsięwzięcie wpisuje się w kierunki działań: 2.2.1 oraz 2.2.3. Jest spójne z celem strategicznym nr 2. Spełni a przesłanki przedsięwzięcia zintegrowanego z	Muzeum Mazowieckie w Płocku	<p>edukacyjnej na rzecz mieszkańców osiedla, całego Płocka, okolic oraz turystów. Zakres obejmuje także zagospodarowanie terenu wokół obiektu.</p> <p>Ponadto zakres projektu obejmie wyposażenie niezbędne do prowadzenia działalności kulturalnej wraz z wykorzystaniem najnowszych rozwiązań teleinformatycznych i cyfrowych.</p> <p>Zakres projektu przewiduje rozwiązania zapewniające dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami oraz założenia wynikające z Europejskiego Zielonego Ładu.</p> <p>Trwają prace koncepcyjne i projektowe.</p>	FEMA.05. 07 typ: Rozwój infrastruktury do prowadzenia działalności kulturalnej ważnej dla edukacji i aktywności kulturalnej.	60 000 000,00	Przyjęcie Strategii Ponadlokalnej

Lp.	Nazwa projektu/ przedsięwzięcia	Wskazanie i uzasadnienie realizacji celu w strategii rozwoju ponadlokalnego	Lider projektu/ partnera/ beneficjent lub typ beneficjenta	Planowany zakres przedsięwzięcia – najważniejsze elementy przedsięwzięcia	Planowane źródło finansowania,	Szacunkowa wartość wkładu UE (PLN)	Podstawowe warunki realizacji
		<p>oferty kulturalnej będą mogli korzystać mieszkańcy Partnerstwa OFMP jak również turyści i odwiedzający.</p>		<p>edukacyjnej, szkoleniowej, konferencyjnej na rzecz mieszkańców Płocka, OFMP, województwa mazowieckiego i turystów.</p> <p>Ponadto zakres projektu obejmie wyposażenie niezbędne do prowadzenia działalności kulturalnej wraz z wykorzystaniem najnowszych rozwiązań teleinformatycznych i cyfrowych.</p> <p>Zakres projektu przewiduje rozwiązania zapewniające dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami oraz założenia wynikające z Europejskiego Zielonego Ładu.</p> <p>Trwają prace koncepcyjne i projektowe.</p>			
16	<p>Nazwa przedsięwzięcia: Remont i rozbudowa Muzeum Wisły Środkowej i Ziemi Wyszogrodzkiej.</p>	<p>Przedsięwzięcie wpisuje się w kierunki działań: 2.2.1 oraz 2.2.3. Jest spójne z celem strategicznym nr 2.</p> <p>Spełnia przesłanki przedsięwzięcia zintegrowanego z</p>	<p>Muzeum Mazowieckie w Płocku</p>	<p>Roboty budowlane związane z remontem i rozbudową Muzeum Wisły Środkowej i Ziemi Wyszogrodzkiej w celu poszerzenia oferty o ekspozycje prezentujące dzieje regionu oraz wpływ rzeki Wisły na ten region i jego mieszkańców. Obiekt zlokalizowany jest w zabytkowej części Gminy i Miasta Wyszogród.</p>	<p>FEMA.05.07 typ: Rozwój infrastruktury do prowadzenia działalności kulturalnej w ażej dla edukacji i aktywności kulturalnej.</p>	<p>25 000 000,00</p>	<p>Przyjęcie Strategii Ponadlokalnej</p>

Lp.	Nazwa projektu/ przedsięwzięcia	Wskazanie i uzasadnienie realizacji celu w strategii rozwoju ponadlokalnego	Lider projektu/ partnerskiego/ beneficjent lub typ beneficjenta	Planowany zakres przedsięwzięcia – najważniejsze elementy przedsięwzięcia	Planowane źródło finansowania,	Szacunkowa wartość wkładu UE (PLN)	Podstawowe warunki realizacji
		<p>oferty kulturalnej będą mogli korzystać mieszkańcy Partnerstwa OFMP jak również turyści i odwiedzający.</p>		<p>Oferta będzie prezentowana w formie ekspozycji stałych, czasowych oraz szeroko pojętej działalności animacyjnej, edukacyjnej, szkoleniowej, prelekcyjnej na rzecz mieszkańców OFMP i turystów.</p> <p>Ponadto zakres projektu obejmie wyposażenie niezbędne do prowadzenia działalności kulturalnej wraz z wykorzystaniem najnowszych rozwiązań teleinformatycznych i cyfrowych.</p> <p>Zakres projektu przewiduje rozwiązania zapewniające dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami oraz założenia wynikające z Europejskiego Zielonego Ładu.</p> <p>Trwają prace koncepcyjne i projektowe.</p>			

### 5.3. Lista przedsięwzięć

Lista przedsięwzięć, realizujących cele strategii rozwoju ponadlokalnego Partnerstwa „Obszar Funkcjonalny Miasta Płocka”, została przedstawiona w tabeli 10. Jej wzór został skonsultowany w toku prac nad strategią z przedstawicielami Instytucji Zarządzającej tj. Samorządem Województwa Mazowieckiego.

Należy w tym miejscu podkreślić fakt, że wszystkie przedsięwzięcia są zintegrowane na poziomie celów strategicznych, które stanowią podstawę stworzonej listy przedsięwzięć.

**Tabela 10 Lista przedsięwzięć**

L.p.	Nazwa przedsięwzięcia	Wskazanie i uzasadnienie realizacji celu strategii IT/strategii rozwoju ponadlokalnego przez przedsięwzięcie, ze wskazaniem podejścia zintegrowanego	Typ beneficjenta (np. jst, mśp)	Planowany zakres przedsięwzięcia – najważniejsze elementy przedsięwzięcia	Planowane źródło finansowania, ze wskazaniem programu i konkretnego CS/Priorytet i działania	Szacunkowa wartość wkładu UE (PLN)	Podstawowe warunki realizacji
<b>Cel 1 - Wzmocnienie kapitału ludzkiego i społecznego</b>							
1	Wsparcie opieki zastępczej	<p>Przedsięwzięcie jest spójne z celem strategicznym nr 1 oraz spełnia przesłanki projektu zintegrowanego.</p> <p>Przedsięwzięcie wpisuje się w kierunki działań: 1.1.1</p> <p>Z produktów realizowanych projektów w ramach przedsięwzięcia korzystać będą mieszkańcy więcej niż jednej gmin -</p>	<p>Przewidywane typy beneficjenta:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>jednostki samorządu terytorialnego i jednostki organizacyjne tych JST,</li> <li>organizacje pozarządowe,</li> <li>przedsiębiorcy</li> </ul>	<p>Wsparciem objęte będą projekty, w ramach których realizowane będą kampanie społeczne oraz działania wspierające na rzecz sprawowania i promocji pieczy zastępczej.</p>	<p>FEMA.08.06 Usługi społeczne na rzecz rodzin</p> <p>Inne programy dotacyjne</p>	5 925 000,00	Przyjęcie Strategii Ponadlokalnej

2	Tworzenie sieci centrów aktywności społecznej	<p>mieszkańcy Partnerstwa OFMP i projekt będzie realizowany w partnerstwie przez co najmniej 2 jst.</p> <p>Przedsięwzięcie jest powiązane z pozostałymi celami.</p> <p>Przedsięwzięcie jest spójne z celem strategicznym nr 1 oraz spełnia przesłanki projektu zintegrowanego.</p> <p>Przedsięwzięcie wpisuje się w kierunki działań: 1.1.2 1.2.9.</p> <p>Z produktów realizowanych projektów w ramach przedsięwzięcia korzystać będą mieszkańcy więcej niż jednej gmin - mieszkańcy Partnerstwa OFMP, jak i również turyści i odwiedzający lub/i projekt będzie realizowany w partnerstwie przez co najmniej 2 jst.</p>	Przewidywane typy beneficjenta: jednostki samorządu terytorialnego i jednostki organizacyjne tych JST, organizacje pozarządowe, przedsiębiorcy	Wspieraniem objęte będą projekty, w ramach których realizowane będą działania prowadzące do zwiększenia aktywności społecznej poprzez budowanie kapitału ludzkiego i społecznego, w szczególności poprzez: <ul style="list-style-type: none"> <li>• budowę, rozbudowę, modernizację i wyposażenie obiektów aktywności społecznej takich jak: świetlice wiejskie, inkubatory społeczne i inne</li> <li>• aktywizację społeczną i zawodową osób starszych</li> <li>• aktywizację społeczną i zawodową osób z niepełnosprawnościami, w tym kursy zawodowe</li> </ul>	FEMA.05.07. Kultura i turystyka FEMA.05.05. Infrastruktura społeczna FEMA.06.01. Aktywizacja zawodowa osób bezrobotnych FERS.04.08. Włączenie społeczne FERS.05.01. Innowacje społeczne Inne programy dotacyjne	31 810 000,00	Przyjęcie Strategii Ponadlokalnej
---	-----------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------	-----------------------------------

		Przedsięwzięcie jest powiązane z pozostałymi celami.					
3	<p>Podnoszenie poziomu infrastruktury ochrony zdrowia, dostępności i jakości usług medycznych i profilaktycznych</p>	<p>Przedsięwzięcie jest spójne z celem strategicznym nr 1 oraz spełnia przesłanki projektu zintegrowanego.</p> <p>Przedsięwzięcie wpisuje się w kierunki działań: 1.2.1, 1.2.2, 1.2.4, 1.2.5.</p> <p>Z produktów realizowanych projektów w ramach przedsięwzięcia korzystać będą mieszkańcy więcej niż jednej gmin - mieszkańcy Partnerstwa OFMP, jak i również turyści i odwiedzający lub/i projekt będzie realizowany w partnerstwie przez co najmniej 2 jst.</p> <p>Przedsięwzięcie jest powiązane z pozostałymi celami.</p>	<p>Przewidywane typy beneficjenta: jednostki samorządu terytorialnego i jednostki organizacyjne tych JST, organizacje pozarządowe, przedsiębiorcy</p>	<p>Wsparciem objęte będą projekty, w ramach których realizowane będą działania prowadzące do podniesienia poziomu infrastruktury ochrony zdrowia, dostępności i jakości usług medycznych i profilaktycznych w tym m.in.: inwestycje na terenie szpitali ich doposażenie, doposażenie podmiotów opieki zdrowotnej w niezbędną sprzęt i wyposażenie, tworzenie i wyposażenie gabinetów fizjoterapii, budowa tężni solankowych, wsparcie rozwoju działań profilaktycznych i interwencji kryzysowej.</p>	<p>FERS.04.11 Rozwój systemu obsługi cudzoziemców przez publiczne służby zatrudnienia</p> <p>FEMA.05.06. Ochrona zdrowia</p> <p>FEMA.08.05 Usługi społeczne i zdrowotne</p> <p>Inne programy dotacyjne</p>	120 105 000,00	Przyjęcie Strategii Ponadlokalnej

4	Zwiększenie dostępności i podnoszenie jakości edukacji przedszkolnej	<p>Przedsięwzięcie jest spójne z celem strategicznym nr 1 oraz spełnia przesłanki projektu zintegrowanego.</p> <p>Przedsięwzięcie wpisuje się w kierunki działań: 1.2.6.</p> <p>Z produktów realizowanych projektów w ramach przedsięwzięcia korzystać będą mieszkańcy więcej niż jednej gmin - mieszkańcy Partnerstwa OFMP i odwiedzający lub/i projekt będzie realizowany w partnerstwie przez co najmniej 2 jst.</p> <p>Przedsięwzięcie jest powiązane z pozostałymi celami.</p>	<p>Przewidywane typy beneficjenta: jednostki samorządu terytorialnego i jednostki organizacyjne tych JST, placówki systemu oświaty oraz ich organy prowadzące</p>	<p>Wsparciem objęte będą projekty, w ramach których realizowane będą działania inwestycyjne związane z budową/rozbudową/modernizacją obiektów przedszkola wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną i towarzyszącą oraz z zagospodarowaniem przyległego terenu obejmującym: budowę dojazdów i dojazdów do budynków, urządzenie zieleni, niezbędną infrastrukturę - przyłącze instalacyjne, sieci zewnętrzne i wewnętrzne</p> <p>3. i/lub</p> <p>działania mające na celu wzrost dostępności do wysokiej jakości oferty przedszkolnej dostosowanej do potrzeb dzieci w tym z niepełnosprawnościami/ deficytami obejmujące np. dostosowanie istniejących miejsc wychowania przedszkolnego do potrzeb dzieci, wyrównywanie szans edukacyjnych, wzrost kompetencji zawodowych nauczycieli i kadry niepedagogicznej.</p>	<p>FEMA.07.01 Edukacja przedszkolna.</p> <p>Inne programy dotacyjne</p>	52 715 450,00	Przyjęcie Strategii Ponadlokalnej
---	----------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------	---------------	-----------------------------------

5	Włączenie społeczne grup marginalizowanych oraz rozwój usług społecznych	Przedsięwzięcie jest spójne z celem strategicznym nr 1 oraz spełnia przesłanki projektu zintegrowanego.  Przedsięwzięcie wpisuje się w kierunki działań: 1.2.8, 1.2.10, 1.2.11.  Z produktów realizowanych projektów w ramach przedsięwzięcia korzystać będą mieszkańcy więcej niż jednej gmin - mieszkańcy Partnerstwa OFMP lub/i projekt będzie realizowany w partnerstwie przez co najmniej 2 jst.	Przewidywane typy beneficjenta: jednostki samorządu terytorialnego i jednostki organizacyjne tych JST, organizacje pozarządowe, przedsiębiorcy	Wsparciem objęte będą projekty, w ramach których realizowane będą działania związane ze zwiększeniem dostępności świadczonych usług społecznych dla osób w trudnej sytuacji społeczno-ekonomicznej, m.in. poprzez utworzenie sieci ośrodków wsparcia dla dzieci i młodzieży, adaptację i przebudowę obiektów na potrzeby prowadzenia działalności z zakresy pomocy społecznej.	FEMA.06.01 Aktywizacja zawodowa osób bezrobotnych  Program Ministra Rodziny i Polityki Społecznej „Centra opiekuńczo-mieszkalne”  FEMA.08.05 Usługi społeczne i zdrowotne  FEMA.08.06 Usługi społeczne na rzecz rodzin  Rządowy Fundusz Inwestycji Lokalnych	27 937 500,00	Przyjęcie Strategii Ponadlokalnej
6	Modernizacja infrastruktury dydaktycznej na terenie OFMP	Przedsięwzięcie jest spójne z celem strategicznym nr 1 oraz spełnia przesłanki projektu zintegrowanego.	Przewidywane typy beneficjenta: jednostki samorządu terytorialnego i	Wsparciem objęte będą projekty, w ramach których realizowane będą działania związane z przebudową, rozbudową, nadbudową lub	FEMA.05.03. Infrastruktura w edukacji zawodowej  FEMA.07.02 Wzmocnienie kompetencji uczniów	20 756 250,00	Przyjęcie Strategii Ponadlokalnej

		Przedsięwzięcie wpisuje się w kierunki działań: 1.3.6. Z produktów realizowanych projektów w ramach przedsięwzięcia korzystać będą mieszkańcy więcej niż jednej gmin - mieszkańcy Partnerstwa OFMP lub/i projekt będzie realizowany w partnerstwie przez co najmniej 2 jst.  Przedsięwzięcie jest powiązane z pozostałymi celami.	jednostki organizacyjne tych JST, szkoły i inne placówki systemu oświaty oraz ich organy prowadzące	adaptacją istniejącej infrastruktury dydaktycznej,	FEMA.05.01. Dostępność szkół ze specjalnymi potrzebami  Inne źródła finansowania	
7	Podniesienie atrakcyjności oferty szkolnictwa na terenie OFMP	Przedsięwzięcie jest spójne z celem strategicznym nr 1 oraz spełnia przesłanki projektu zintegrowanego.  Przedsięwzięcie wpisuje się w kierunki działań: 1.3.2, 1.3.3.  Z produktów realizowanych projektów w ramach przedsięwzięcia	Przewidywane typy beneficjenta: jednostki samorządu terytorialnego i jednostki organizacyjne tych JST, szkoły i inne placówki systemu oświaty	Wsparciem objęte będą projekty, w ramach których realizowane będą działania związane z realizacją programów rozwojowych dla uczniów i nauczycieli z zakresu rozwijania kompetencji, w tym: szkolenia, zajęcia dodatkowe, warsztaty, zakup niezbędnych materiałów i narzędzi oraz inne.	FEMA.05.03. Infrastruktura w edukacji zawodowej  FEMA.07.02 Wzmocnienie kompetencji uczniów  FEMA.05.01. Dostępność szkół ze specjalnymi potrzebami  Inne źródła finansowania	10 115 000,00  Przyjęcie Strategii Ponadlokalnej

8	Rozwój oferty edukacyjnej dla osób dorosłych	<p>korzystać będą mieszkańcy więcej niż jednej gmin - mieszkańcy Partnerstwa OFMP lub/i projekt będzie realizowany w partnerstwie przez co najmniej 2 jst.</p> <p>Przedsięwzięcie jest powiązane z pozostałymi celami.</p> <p>Przedsięwzięcie jest spójne z celem strategicznym nr 1 oraz spełnia przesłanki projektu zintegrowanego.</p> <p>Przedsięwzięcie wpisuje się w kierunki działań: , 1.3.7, 3.2.3..</p> <p>Z produktów realizowanych projektów w ramach przedsięwzięcia korzystać będą mieszkańcy więcej niż jednej gmin - mieszkańcy Partnerstwa OFMP, jak i również turyści i odwiedzający lub/i projekt będzie realizowany w partnerstwie przez co najmniej 2 jst.</p>	<p>oraz ich organy prowadzące</p> <p>Przewidywane typy beneficjenta: jednostki samorządu terytorialnego i jednostki organizacyjne tych JST, szkoły i inne placówki systemu oświaty oraz ich organy prowadzące</p>	<p>Wsparciem objęte będą projekty, w ramach których realizowane będą działania związane z rozwojem punktów kształcenie osób dorosłych.</p>	<p>FEMA.07.04 Edukacja osób dorosłych</p> <p>FEMA.07.05 Edukacja osób dorosłych poza PSF</p> <p>Inne źródła finansowania</p>	6 800 000,00	Przyjęcie Strategii Ponadlokalnej		

9	Budowa i przebudowa obiektów sportowych	Przedsięwzięcie jest powiązane z pozostałymi celami.  Przedsięwzięcie jest spójne z celem strategicznym nr 1 oraz spełnia przesłanki projektu zintegrowanego.  Przedsięwzięcie wpisuje się w kierunki działań: 1.3.7  Z produktów realizowanych projektów w ramach przedsięwzięcia korzystać będą mieszkańcy więcej niż jednej gmin - mieszkańcy Partnerstwa OFMP, jak i również turyści i odwiedzający lub/i projekt będzie realizowany w partnerstwie przez co najmniej 2 jst.  Przedsięwzięcie jest powiązane z pozostałymi celami.	Przewidywane typy beneficjenta: jednostki samorządu terytorialnego i jednostki organizacyjne tych JST, szkoły i inne placówki systemu oświaty oraz ich organy prowadzące	Wsparciem objęte będą projekty, w ramach których realizowane będą kompleksowe działania inwestycyjne przyczyniające się do polepszenia stanu obiektów sportowych na terenie obszaru partnerstwa.	Fundusz Rozwoju Kultury Fizycznej „Olimpia” FEMA.05.01 Dostępność szkół dla osób ze specjalnymi potrzebami Konkurs MEIN: Inwestycje w oświacie  Inne źródła finansowania	22 400 000,00	Przyjęcie Strategii Ponadlokalnej
---	-----------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------	-----------------------------------

10	<p>Rozbudowy i przebudowy szkół oraz rozwój infrastruktury</p>	<p>Przedsięwzięcie jest spójne z celem strategicznym nr 1 oraz spełnia przesłanki projektu zintegrowanego.</p> <p>Przedsięwzięcie wpisuje się w kierunki działań: 1.3.3, 1.3.6., 3.2.3.</p> <p>Z produktów realizowanych projektów w ramach przedsięwzięcia korzystać będą mieszkańcy więcej niż jednej gmin - mieszkańcy Partnerstwa OFMP, jak i również turyści i odwiedzający lub/i projekt będzie realizowany w partnerstwie przez co najmniej 2 jst.</p> <p>Przedsięwzięcie jest powiązane z pozostałymi celami.</p>	<p>Przewidywane typy beneficjenta: jednostki samorządu terytorialnego i jednostki organizacyjne tych JST, szkoły i inne placówki systemu oświaty oraz ich organy prowadzące</p>	<p>Wsparciami objęte będą projekty, w ramach których realizowane będą kompleksowe działania inwestycyjne przyczyniające się do polepszenia stanu obiektów oświatowych, działania związane z modernizacją/przebudową bloków żywieniowych</p>	<p>Konkurs MEN: Inwestycje w oświacie FERC.01.01. Zwiększenie dostępu do ultraszybkiego internetu szerokopasmowego FEMA.05.01 Dostępność szkół dla osób ze specjalnymi potrzebami Inne źródła finansowania</p>	26 878 652,00	Przyjęcie Strategii Ponadlokalnej
11	<p>Silne kadry i silne samorządy OFMP</p>	<p>Przedsięwzięcie jest spójne z celem strategicznym nr 1 oraz spełnia przesłanki projektu zintegrowanego.</p>	<p>Przewidywane typy beneficjenta: jednostki</p>	<p>Szkolenia i doradztwo dla kadr partnerskich JST w zakresie zarządzania realizacją strategii ponadlokalnej oraz przygotowania i</p>	<p>FEMA.06.05 Wsparcie dla pracodawców i pracowników FEMA.07.04 Edukacja osób dorosłych</p>	24 340 000,00	Przyjęcie Strategii Ponadlokalnej

		<p>Przedsięwzięcie wpisuje się w kierunki działań: 1.4.1, 1.4.2, 3.1.7</p> <p>Z produktów realizowanych projektów w ramach przedsięwzięcia korzystać będą mieszkańcy więcej niż jednej gmin - mieszkańcy Partnerstwa OFMP, jak i również turyści i odwiedzający lub/i projekt będzie realizowany w partnerstwie przez co najmniej 2 jst.</p> <p>Przedsięwzięcie jest powiązane z pozostałymi celami.</p>	<p>samorządu terytorialnego i jednostki organizacyjne tych JST, podmioty ekonomiczne społecznej</p>	<p>realizacji projektów oraz rozwój e-usług.</p>	<p>Inne programy dotacyjne</p>		
12	<p>Nazwa przedsięwzięcia: Kompleksowe programy rozwojowe szkolnictwa wyższego</p>	<p>Przedsięwzięcie jest spójne z celem strategicznym nr 1 oraz spełnia przesłanki projektu zintegrowanego. Przedsięwzięcie wpisuje się w kierunek działań 1.3.1. Z produktów realizowanych projektów w ramach przedsięwzięcia</p>	<p>Akademia Mazowiecka w Płocku</p>	<p>Wsparciem objęte będą projekty, w ramach których realizowane będą następujące typy operacji:</p> <p>1. Dostosowanie oferty uczelni do potrzeb rozwoju gospodarki oraz zielonej i cyfrowej transformacji.</p>	<p>Działanie FERS.03.01 Dostępność szkolnictwa wyższego</p>	14 000 000,00	Przyjęcie Strategii Ponadlokalnej

		<p>korzystać będą mieszkańcy więcej niż jednej gmin - mieszkańcy Partnerstwa OFMP. Przedsięwzięcie jest powiązane z pozostałymi celami.</p>		<p>Działania obejmą m.in.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- tworzenie nowych/modyfikację istniejących programów kształcenia, we współpracy z otoczeniem społeczno-gospodarczym, przy uwzględnieniu wyzwań rozwojowych oraz potrzeb regionalnych rynków pracy. Do programów włączone będą zagadnienia dot. np. zmian klimatycznych, aspektów środowiskowych, energii odnawialnej i zrównoważonego rozwoju oraz dostępności (w tym projektowania uniwersalnego);</li> <li>- kompleksowe wsparcie studentów. Zmienione programy kształcenia zostaną wzbogacone o elementy praktyczne podnoszenia kompetencji studentów (np. atrakcyjne staże, wizyty studyjne, zajęcia prowadzone przez praktyków). Zajęcia wyrównawcze, rozwijające kompetencje cyfrowe czy przygotowujące do egzaminów specjalistycznych przyczynią się też do ograniczenia zjawiska przedwczesnego kończenia nauki;</li> <li>- wsparcie doktorantów dotyczące podnoszenia kompetencji</li> </ul>		
--	--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--



				<p>szkołami średnimi, podmiotami doradztwa zawodowego i za prowadzenie kształcenia we współpracy z pracodawcami, w tym prognozowanie zapotrzebowania na kompetencje w gospodarce.</p> <p>2. Rozwój oferty uczelni w zakresie uczenia się dorosłych</p> <p>Działania będą obejmowały m.in. opracowanie programów i realizację działań dydaktycznych (np. kursów, szkoleń, warsztatów), które prowadzą do uzyskania kwalifikacji lub podniesienia przez uczestników projektu kompetencji, dopasowanych do oczekiwań pracodawców. Oferta dydaktyczna uczelni wzbogacana będzie o krótkie, elastyczne i odpowiadające na oczekiwania pracodawców formy doszkalające.</p> <p>3. Zapewnienie osobom z niepełnosprawnościami możliwości skorzystania z oferty szkolnictwa wyższego. Działania będą służyć poprawie dostępności szkolnictwa wyższego i nauki dla osób z niepełnosprawnościami. Będą nakierowane na niwelowanie barier</p>			
--	--	--	--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--



		<p>turyści i odwiedzający lub/i projekt będzie realizowany w partnerstwie przez co najmniej 2 jst.</p> <p>Przedsięwzięcie jest powiązane z pozostałymi celami.</p>					
14	<p>Rewitalizacja miast i obszarów innych niż miejskie</p>	<p>Przedsięwzięcie jest spójne z celem strategicznym nr 2 oraz spełnia przesłanki projektu zintegrowanego.</p> <p>Przedsięwzięcie wpisuje się w kierunki działań: 2.1.4., 2.2.4.</p> <p>Z produktów realizowanych projektów w ramach przedsięwzięcia korzystać będą mieszkańcy więcej niż jednej gmin - mieszkańcy Partnerstwa OFMP, jak i również turyści i odwiedzający lub/i projekt będzie realizowany w partnerstwie przez co najmniej 2 jst.</p>	<p>Przewidywane typy beneficjenta: jednostki samorządu terytorialnego i jednostki organizacyjne tych JST, mśp, podmioty ekonomii społecznej</p>	<p>Wsparciem objęte będą projekty, w ramach których realizowane będą kompleksowe działania rewitalizacyjne w tym m.in.: konserwacja, renowacja, remonty obiektów zabytkowych wraz z otoczeniem.</p>	<p>FEMA.09.01 Rewitalizacja miast</p> <p>FEMA.09.02 Rewitalizacja obszarów innych niż miejskie</p> <p>FEMA.05.07 Kultura i turystyka</p> <p>FENX.07.01 Infrastruktura kultury i turystyki kulturowej</p> <p>Inne źródła finansowania</p>	330 255 000,00	<p>Przyjęcie Strategii Ponadlokalnej</p> <p>Gminny Program Rewitalizacji wpisany do Wykazu programów rewitalizacji województwa mazowieckiego</p>

15	Opracowanie dokumentów planistycznych	Przedsięwzięcie jest powiązane z pozostałymi celami.	Przewidywane typy beneficjenta: jednostki samorządu terytorialnego i jednostki organizacyjne tych JST	Wsparcie objęte będą projekty, w ramach których realizowane będą kompleksowe działania związane z przygotowaniem dokumentów planistycznych	Inne źródła finansowania	595 000,00	Przyjęcie Strategii Ponadlokalnej
<p>Przedsięwzięcie jest spójne z celem strategicznym nr 2 oraz spełnia przesłanki projektu zintegrowanego.</p> <p>Przedsięwzięcie wpisuje się w kierunki działań: 2.1.1.</p> <p>Z produktów realizowanych projektów w ramach przedsięwzięcia korzystać będą mieszkańcy więcej niż jednej gmin – mieszkańcy Partnerstwa OFMP, jak i również turyści i odwiedzający lub/i projekt będzie realizowany w partnerstwie przez co najmniej 2 jst.</p> <p>Przedsięwzięcie jest powiązane z pozostałymi celami.</p>							
Cel 3 - Zrównoważony rozwój gospodarczy							

16	Programy wsparcia samozatrudnienia	<p>Przedsięwzięcie jest spójne z celem strategicznym nr 3 oraz spełnia przesłanki projektu zintegrowanego.</p> <p>Przedsięwzięcie wpisuje się w kierunki działań: 3.1.4.</p> <p>Z produktów realizowanych projektów w ramach przedsięwzięcia korzystać będą mieszkańcy więcej niż jednej gmin - mieszkańcy Partnerstwa OFMP, jak i również turyści i odwiedzający lub/i projekt będzie realizowany w partnerstwie przez co najmniej 2 jst.</p> <p>Przedsięwzięcie jest powiązane z pozostałymi celami.</p>	<p>Przewidywane typy beneficjenta: jednostki samorządu terytorialnego i jednostki organizacyjne tych JST, organizacje pozarządowe, przedsiębiorcy</p>	<p>Wsparciem objęte będą projekty, w ramach których realizowane będą kompleksowe działania związane z aktywizacją zawodową oraz społeczno-zawodową.</p>	<p>FEMA.6.1. Aktywizacja zawodowa osób bezrobotnych</p> <p>Inne źródła finansowania</p>	7 404 125,89	Przyjęcie Strategii Ponadlokalnej
17	Podniesienie jakości i efektywności systemu zagospodarowania odpadów	<p>Przedsięwzięcie jest spójne z celem strategicznym nr 3 oraz spełnia przesłanki projektu zintegrowanego.</p>	<p>Przewidywane typy beneficjenta: jednostki</p>	<p>Wsparciem objęte będą projekty, w ramach których realizowane będą działania związane z:</p>	<p>FEMA.02.06. Gospodarka o obiegu zamkniętym</p>	65 520 450,00	Przyjęcie Strategii Ponadlokalnej

		<p>Przedsięwzięcie wpisuje się w kierunki działań: 3.3.1., 3.3.2.,</p> <p>Z produktów realizowanych projektów w ramach przedsięwzięcia korzystać będą mieszkańcy więcej niż jednej gmin - mieszkańcy Partnerstwa OFMP, jak i również turyści i odwiedzający lub/i projekt będzie realizowany w partnerstwie przez co najmniej 2 jst.</p> <p>Przedsięwzięcie jest powiązane z pozostałymi celami.</p>	<p>samorządu terytorialnego i jednostki organizacyjne tych JST, przedsiębiorcy</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• budowę, przebudowę infrastruktury PSZOK,</li> <li>• zakupem wyposażenia niezbędnego do działalności PSZOK,</li> <li>• modernizacją instalacji do sortowania odpadów</li> <li>• wdrożeniem innowacyjnego System Indywidualnej Segregacji Odpadów</li> <li>• zakupem nowych pojazdów do utrzymania porządku i czystości</li> </ul>	<p>FENX.01.04 Gospodarka odpadami oraz gospodarka o obiegu Zamkniętym</p> <p>Inne źródła finansowania</p>		
18	<p>Rozwój systemów gospodarki wodno-ściekowej</p>	<p>Przedsięwzięcie jest spójne z celem strategicznym nr 3 oraz spełnia przesłanki projektu zintegrowanego.</p> <p>Przedsięwzięcie wpisuje się w kierunki działań: 3.3.3, 3.3.4.</p>	<p>Przewidywane typy beneficjenta: jednostki samorządu terytorialnego i jednostki organizacyjne</p>	<p>Wspieraniem objęte będą projekty, w ramach których realizowane będą kompleksowe działania inwestycyjne związane z:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• budową, przebudową i remontem infrastruktury wodno-kanalizacyjnej,</li> <li>• budową i przebudową oczyszczalni ścieków</li> </ul>	<p>FEMA.02.05. Gospodarka wodno-ściekowa</p> <p>Inne źródła finansowania</p>	65 646 044,75	<p>Przyjęcie Strategii Ponadlokalnej</p>

		Z produktów realizowanych projektów w ramach przedsięwzięcia korzystając będą mieszkańcy więcej niż jednej gmin - mieszkańcy Partnerstwa OFMP, jak i również turyści i odwiedzający lub/i projekt będzie realizowany w partnerstwie przez co najmniej 2 jst.  Przedsięwzięcie jest powiązane z pozostałymi celami.	tych JST, przedsiębiorcy	<ul style="list-style-type: none"> <li>• budowę i przebudowę stacji uzdatniania wody</li> </ul>			
<b>Cel 4 – Dostępny komunikacyjnie OFMP z funkcjonującym systemem zrównoważonej mobilności miejskiej</b>							
19	Modernizacja i budowa nowych przystanków kolejowych wraz z miejscami postojowymi dla samochodów i wiat rowerowych	Przedsięwzięcie jest spójne z celem strategicznym nr 4 oraz spełnia przesłanki projektu zintegrowanego. Przedsięwzięcie wpisuje się w kierunki działań: 4.1.1  Z produktów realizowanych projektów w ramach	Przewidywane typy beneficjenta: jednostki samorządu terytorialnego i jednostki organizacyjne tych JST, przedsiębiorcy	Wsparcie objęte będą projekty, w ramach których realizowane będą kompleksowe działania inwestycyjne z zakresu modernizacji i budowy nowych przystanków kolejowych wraz z infrastrukturą towarzyszącą.	Inne źródła finansowania	15 000 000,00	Przyjęcie Strategii Ponadlokalnej







		<p>mieszkańcy Partnerstwa OFMP, jak i również turyści i odwiedzający lub/i projekt będzie realizowany w partnerstwie przez co najmniej 2 Jst.</p> <p>Przedsięwzięcie jest powiązane z pozostałymi celami.</p>		<p>zastosowaniem mikrogeneracji i/lub przyłączenia do sieci ciepłowniczej,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• budowa/przebudowa systemów wentylacji i klimatyzacji wraz z rekuperacją,</li> <li>• wymiana oświetlenia w budynku na energooszczędne,</li> <li>• instalacja urządzeń OZE wraz z magazynami energii,</li> <li>• budowa/modernizacja systemów ciepłowniczych i chłodniczych (sieci) wraz z magazynami ciepła,</li> <li>• projekty sieci ciepłowniczych w systemach, które nie uzyskały statusu efektywnych energetycznie,</li> <li>• optymalizacja energetyczna istniejących budynków do poziomu nZEB (nearly zero-energy building).</li> </ul>		
24	<p>Bezpieczeństwo dostępu do wody pitnej</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- SUW, studnie głębinowe, infrastruktura wody surowej</li> </ul>	<p>Przedsięwzięcie jest spójne z celem strategicznym nr 5 oraz spełnia przesłanki projektu zintegrowanego.</p> <p>Przedsięwzięcie wpisuje się w kierunki działań: 5.2.3, 5.2.4., 5.2.5,</p> <p>Z produktów realizowanych projektów w ramach przedsięwzięcia korzystać będą</p>	<p>Przewidywane typy beneficjenta: jednostki samorządu terytorialnego i jednostki organizacyjne tych JST, przedsiębiorcy</p>	<p>Wsparciem objęte będą projekty, w ramach których realizowane będą kompleksowe działania inwestycyjne związane z:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• budową, przebudową i remontem infrastruktury wodno-kanalizacyjnej,</li> <li>• budową i przebudową oczyszczalni ścieków</li> <li>• budową i przebudową stacji uzdatniania wody</li> </ul>	<p>FENX.01.03 Gospodarka wodno-ściekowa</p> <p>FEMA.02.05 Gospodarka wodno-ściekowa</p> <p>FEMA.02.04 Dostosowanie do zmian klimatu</p> <p>Inne źródła finansowania</p>	<p>Przyjęcie Strategii Ponadlokalnej</p> <p>339 536 021,00</p>

		<p>mieszkańcy więcej niż jednej gmin - mieszkańcy Partnerstwa OFMP, jak i również turyści i odwiedzający lub/i projekt będzie realizowany w partnerstwie przez co najmniej 2 jst.</p> <p>Przedsięwzięcie jest powiązane z pozostałymi celami.</p>					
25	<p>Adaptacja do zmian klimatu i ochrona bioróżnorodności</p>	<p>Przedsięwzięcie jest spójne z celem strategicznym nr 5 oraz spełnia przesłanki projektu zintegrowanego.</p> <p>Przedsięwzięcie wpisuje się w kierunki działań: 5.3.1., 5.3.2.</p> <p>Z produktów realizowanych projektów w ramach przedsięwzięcia korzystać będą mieszkańcy więcej niż jednej-gmin - mieszkańcy Partnerstwa OFMP, jak i również turyści i odwiedzający lub/i projekt będzie</p>	<p>Przewidywane typy beneficjenta: jednostki samorządu terytorialnego i jednostki organizacyjne tych JST, przedsiębiorcy</p>	<p>Wsparciem objęte będą projekty, w ramach których realizowane będą kompleksowe działania inwestycyjne związane z:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ochroną bioróżnorodności</li> <li>• przygotowaniem i wprowadzeniem w życie Planów Adaptacji do zmian klimatu</li> <li>• tworzeniem nowych terenów zieleni urządzonej w przestrzeniach zurbanizowanych,</li> <li>• rozwojem istniejących terenów zieleni, w tym parków miejskich i zielenców</li> <li>• tworzeniem lokalnych systemów retencji wód opadowych, w tym zbiorników retencyjnych</li> </ul>	<p>FEMA.02.04. Dostosowanie do zmian klimatu</p> <p>FEMA.02.07 Bioróżnorodność</p> <p>FENX.01.05 Ochrona przyrody i rozwój zielonej infrastruktury</p> <p>FENX.01.02 Adaptacja terenów zurbanizowanych do zmian klimatu</p>	102 651 000,00	Przyjęcie Strategii Ponadlokalnej



## 6.1. Zarządzanie wdrażaniem strategii

### 6.1.1. Forma instytucjonalizacji

Partnerstwo działa w formie porozumienia międzygminnego<sup>1</sup>. Porozumienie zostało zawarte przez 26 samorządów w dniu 31 stycznia 2023 r. – Gmina - Miasto Płock; Gmina Miasta Gostynina; Gmina Miasto Sierpc; Powiat Gostyniński; Powiat Płocki; Powiat Sierpecki; Gmina Bielsk; Gmina Stara Biała; Gmina Radzanowo; Gmina Bulkowo; Gmina Słupno; Gmina Staroźreby; Gmina Gostynin; Gmina Szczawin Kościelny; Miasto i Gmina Sanniki; Gmina Słubice; Miasto i Gmina Gąbin; Miasto i Gmina Drobin; Gmina Mochowo; Gmina Brudzeń Duży; Gmina Bodzanów; Gmina Sierpc; Gmina Łąck; Gmina Gozdowo; Gmina Rościszewo; Gmina Zawidz. Do porozumienia dołączyły również gminy Szczutowo i Nowy Duninów na podstawie Aneksu do Porozumienia międzygminnego.<sup>2</sup> Łącznie Partnerstwo tworzy 28 samorządów.

Celem Porozumienia jest:

- 1) promowanie partnerskiego modelu współpracy jednostek samorządu terytorialnego tworzących Partnerstwo OFMP,
- 2) wspólne diagnozowanie problemów rozwojowych oraz wypracowywanie sposobów ich rozwiązywania,
- 3) wzrost powiązań funkcjonalnych na terenach jednostek samorządu terytorialnego tworzących Partnerstwo OFMP,
- 4) przygotowanie i wdrożenie Strategii Rozwoju Ponadlokalnego dla Partnerstwa OFMP,

---

<sup>1</sup> Porozumienie międzygminne nr 1/WSU-IV/P/24/2023 samorządów podregionu płockiego z dnia 31 stycznia 2023 r. określające zasady współpracy jednostek samorządu terytorialnego w celu przygotowania i realizacji Strategii Rozwoju Ponadlokalnego dla Partnerstwa „Obszar Funkcjonalny Miasta Płocka” (Dz. Urz. woj. maz. z 2023 poz. 2228).

<sup>2</sup> Aneks do Porozumienia międzygminnego nr 1/WSU-IV/P/24/2023 Samorządów Podregionu Płockiego z dnia 31 stycznia 2023 r. (Dz. Urz. woj. maz. z 2023 poz. 6116)

- 5) zwiększenie efektywności przedsięwzięć realizowanych przez Strony Porozumienia oraz skuteczna realizacja zintegrowanych projektów odpowiadających na potrzeby rozwojowe samorządów wchodzących w skład Partnerstwa OFMP,
- 6) pozyskiwanie przez jednostki samorządu terytorialnego tworzące Partnerstwo OFMP środków finansowych na realizację projektów zintegrowanych,
- 7) określenie praw i obowiązków oraz zasad współpracy Stron Porozumienia w oparciu o zasadę równoprawności wszystkich stron, wzajemnego szacunku i zaufania.

### **6.1.2. System zarządzania wdrażaniem strategii**

Efektywna realizacja każdej strategii terytorialnej wymaga odpowiedniej, sprawnej struktury decyzyjnej i wykonawczej. Jeszcze większa jest potrzeba takiej struktury w przypadku strategii, obejmującej znaczny obszar i znaczną liczbę niezależnych jednostek administracyjnych.

Zawarte porozumienie międzygminne określa zasady współpracy przy przygotowaniu i realizacji Strategii Rozwoju Ponadlokalnego dla Partnerstwa „Obszar Funkcjonalny Miasta Płocka” (OFMP), niezbędnej m.in. do wdrażania podejścia terytorialnego perspektywy finansowej UE 2021-2027. Porozumienie jest wspólną inicjatywą Lidera i Partnerów na rzecz zrównoważonego i trwałego rozwoju OFMP.

Do zadań Wójtów/Burmistrzów/Prezydenta/Starostów należy m.in. uzgadnianie z właściwą sobie Radą działań, w tym zabezpieczenie środków w budżecie jednostki samorządu terytorialnego na finansowanie kosztów realizacji celów Porozumienia.

Liderem Porozumienia jest Gmina - Miasto Płock. Zadaniem Lidera Porozumienia jest:

- 1) przygotowanie wraz z Grupą Roboczą oraz przedstawienie do akceptacji Radzie Partnerstwa Planu Pracy Partnerstwa,
- 2) przygotowanie i przedłożenie Radzie Miasta Płocka uchwały w sprawie szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu Strategii Rozwoju Ponadlokalnego dla Partnerstwa OFMP, w tym trybu konsultacji, o których mowa w art. 6 ust.3 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju,
- 3) opracowanie, przy udziale i zaangażowaniu Partnerów Porozumienia, projektu Strategii Rozwoju Ponadlokalnego dla Partnerstwa OFMP oraz przedłożenie go zarządowi województwa w celu wydania opinii.

W zakresie realizowanych zadań Lider Porozumienia otrzymuje od Partnerów Porozumienia pełnomocnictwo ogólne do czynności zwykłego zarządu.

Na potrzeby realizacji Porozumienia utworzone zostały:

- 1) Rada Partnerstwa, do której Strony Porozumienia delegują po jednym przedstawicielu;
- 2) Grupa Robocza Partnerstwa, w skład której wchodzi minimum jeden członek reprezentujący każdą Stronę Porozumienia.

Rada Partnerstwa kreuje, określa i dokonuje ostatecznej oceny prac w ramach całego Porozumienia. Pełni funkcję programowo-opiniotwórczą. Do jej głównych zadań należy:

- 1) całościowy nadzór nad realizacją Porozumienia,
- 2) dbałość o zrealizowanie celów Porozumienia,
- 3) podejmowanie kluczowych decyzji dotyczących Porozumienia,
- 4) włączanie się w proces diagnozy, formułowania celów strategicznych, uchwalenia oraz realizacji Strategii.

Funkcję Przewodniczącego Rady Partnerstwa pełni Prezydent Miasta Płocka lub osoba przez niego upoważniona.

Do zadań Grupy Roboczej należy:

- 1) przygotowanie lub pozyskanie informacji i dokumentów z zakresu działania Partnera niezbędnych do opracowania Strategii,
- 2) aktywny udział w pracach nad opracowaniem Strategii,
- 3) koordynacja identyfikacji oraz zapewnienie komplementarności realizowanych zadań w ramach Porozumienia,
- 4) konsultowanie z decydentami poszczególnych jednostek samorządu terytorialnego projektów tworzonych opracowań, dokumentów oraz przedstawianie na forum Grupy Roboczej stanowiska Strony Porozumienia,
- 5) formułowanie wniosków i opinii dla Rady Partnerstwa,
- 6) koordynacja wdrażania Strategii na poziomie jednostki samorządu terytorialnego,

7) monitorowanie wdrażania Strategii w oparciu o system wskaźników realizacji i sporządzanie sprawozdań z realizacji Strategii,

8) bieżący kontakt z osobami odpowiedzialnymi za wdrażanie Strategii i realizację projektów w ramach Strategii,

9) prowadzenie działań informacyjnych i konsultacyjnych skierowanych do interesariuszy,

10) postulowanie wprowadzenia zmian (aktualizacji) Strategii oraz niniejszego Porozumienia.

Pracami Grupy Roboczej kieruje Koordynator Grupy Roboczej, powołany przez Lidera Porozumienia.

Działania podejmowane w ramach Porozumienia są realizowane w oparciu o własne potencjały kadrowe i organizacyjne. Strony Porozumienia ponoszą koszty realizacji celów Porozumienia na swoim terenie (np.: organizacja spotkań grupy roboczej, organizacja i przeprowadzenie konsultacji społecznych projektu Strategii).

W przypadku wystąpienia konieczności zlecenia podmiotom zewnętrznym usług, niezbędnych dla prawidłowej realizacji celów Porozumienia, Strony Porozumienia partycypują w kosztach ponoszonych przez Lidera Porozumienia. Zlecenie podmiotom zewnętrznym wykonania określonych usług, których koszt jest finansowany przez Strony Porozumienia, musi zostać zatwierdzone uprzednio w formie decyzji kierunkowej przez Radę Partnerstwa.

Wspólne pokrywanie kosztów, związanych z działaniami wynikającymi z tytułu zobowiązań zleconych przez Lidera Porozumienia, opiera się na współfinansowaniu przez Strony Porozumienia. Partycypacja w kosztach jest realizowana z uwzględnieniem liczby mieszkańców danej jednostki samorządu terytorialnego opublikowanej przez Główny Urząd Statystyczny za ostatni rok. Podział pomiędzy Strony Porozumienia uwzględnia również partycypację powiatów ziemskich w wysokości 20%, a gmin (w tym Gminy - Miasto Płock) w wysokości 80% kosztów. Lider Porozumienia przed zaciągnięciem zobowiązania zobligowany jest poinformować Partnerów Porozumienia o wysokości zaplanowanych do zaciągnięcia zobowiązań tak, aby mogli skorygować swoje plany finansowe.

W celu zapewnienia możliwości dokonania płatności przez Lidera Porozumienia, Strony Porozumienia zobowiązują się przekazywać środki finansowe na podstawie noty obciążeniowej. Lider Porozumienia informuje Strony Porozumienia o wysokości środków finansowych i terminie płatności z odpowiednim wyprzedzeniem, np. poprzez udostępnienie zawartej umowy.

Partnerzy Porozumienia mają prawo do wystąpienia z Porozumienia poprzez złożenie oświadczenia o wystąpieniu, podpisanego przez organ wykonawczy, które zostanie przesłane do Lidera Porozumienia. W przypadku niewywiązywania się ze swoich zobowiązań i zadań przez Partnera Porozumienia, Rada Partnerstwa, na uzasadniony i umotywowany wniosek Lidera lub jednego z Partnerów, może podjąć decyzję o usunięciu danego Partnera z Partnerstwa. Lider Porozumienia zobowiązuje się do niezwłocznego poinformowania o tych faktach pozostałe Strony Porozumienia. Partner Porozumienia, którego dotyczy wniosek o usunięciu może złożyć swój pisemny sprzeciw lub wyjaśnienia do Rady Partnerstwa za pośrednictwem Lidera Porozumienia. Ma on również prawo do udziału w spotkaniu, na którym będzie rozpatrywany wniosek.

Jeżeli przed datą usunięcia z Porozumienia zostały zaciągnięte zobowiązania Partner Porozumienia jest zobowiązany uregulować swoje zobowiązania, powstałe przed tą datą, w terminie 30 dni od doręczenia mu stosownego wezwania wraz z przedstawieniem metodologii wyliczenia kosztów.

„Żywa” strategia to nie tylko strategia aktualna i realizowana, ale także strategia funkcjonująca w świadomości mieszkańców obszaru Partnerstwa.

Ta świadomość bowiem warunkuje aktualność strategii, przekładając się na dopływ informacji o sytuacji na obszarze i propozycji działań ograniczających/eliminujących problemy i wykorzystujących potencjały obszaru. Sprawią one, że strategia będzie nadal odpowiadać potrzebom społeczności obszaru Partnerstwa.

Świadomość istnienia i realizowania strategii jest także warunkiem zaangażowania się interesariuszy w proces realizacji, a to oznacza zwiększenie potencjału realizacyjnego o zasoby interesariuszy (finansowe, organizacyjne, wiedzę, umiejętności, kontakty itp.). Czasem mogą się one okazać kluczowe dla realizacji ważnych dla społeczności obszaru działań.

W końcu, świadomość istnienia i realizowania strategii, a także jej rezultatów u mieszkańców obszaru przekłada się na dobrze rozumiane korzyści polityczne w przypadku realizujących ją samorządów, biznesowe w przypadku realizujących ją podmiotów gospodarczych i wizerunkowe – w przypadku organizacji społecznych.

Dlatego wdrażanie strategii będzie obejmować działania informacyjne kierowane do społeczności obszaru. Komunikacja społeczna będzie miała szczególne znaczenie w przypadku projektów w ramach mało znanych społecznościom lokalnym obszarów tematycznych lub obarczonych uprzedzeniami.

Ważnym celem działań komunikacyjnych będzie pokazywanie mieszkańcom korzyści z funkcjonowania Partnerstwa. Będzie ono budować pozycję Partnerstwa i uznanie dla jego idei, co będzie przeciwdziałać ewentualnym działaniom destrukcyjnym wobec Partnerstwa w przypadku zmian politycznych w członkowskich JST.

### 6.1.3. Wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych

Strategia rozwoju ponadlokalnego stanowi podstawę **zintegrowanego systemu programowania rozwoju Partnerstwa**, na który składają się:

- strategię i polityki (tj. dokumenty strategiczne o charakterze **kierunkowo-planistycznym**), tj.:
  - strategię rozwoju poszczególnych gmin wchodzących w skład Partnerstwa,
  - strategię branżowe lub polityki Partnerstwa (strategie całego Partnerstwa sporządzane dla określonych obszarów tematycznych albo dokumenty deklarujące zasady i wartości lub wyrażające sposób myślenia Partnerstwa o danej dziedzinie),
  - strategię branżowe lub polityki gmin wchodzących w skład Partnerstwa (strategie poszczególnych JST wchodzących w skład Partnerstwa sporządzane dla określonych obszarów tematycznych albo dokumenty deklarujące zasady i wartości lub wyrażające sposób myślenia JST o danej dziedzinie),
- dokumenty wykonawcze (o charakterze **wdrożeniowo-operacyjnym**), tj.:
  - programy rozwoju dla strategii rozwoju gmin lub strategii rozwoju ponadlokalnego – dokumenty konkretyzujące (uszczegóławiające) realizację poszczególnych celów strategicznych zawartych w strategiach rozwoju. Zakres tematyczny programów wynika bezpośrednio ze strategii rozwoju gmin lub strategii rozwoju ponadlokalnego.

Obowiązek sporządzenia ww. dokumentów wynika z przepisów prawa lub innych zewnętrznych regulacji.

Ryc. 16 Zintegrowany system programowania rozwoju Partnerstwa



Opracowanie własne

Dokumenty o charakterze strategicznym będą **kierunkowo spójne** ze strategią rozwoju ponadlokalnego Partnerstwa (także w zakresie modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej oraz ustaleń i rekomendacji dotyczących kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej).

**Wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych do strategii rozwoju gmin** wchodzących w skład Partnerstwa są lub zostaną określone w strategiach rozwoju tych gmin.

**Dokumenty wykonawcze do strategii rozwoju ponadlokalnego** będą sporządzane według następujących zasad:

- a. **programy rozwoju Partnerstwa:**
  - horyzont czasowy programów nie będzie przekraczał horyzontu czasowego strategii rozwoju ponadlokalnego,
  - będą uszczegóławiać (konkretyzować) realizację poszczególnych celów strategicznych określonych w strategiach rozwoju,
  - będą określać działania przewidziane do realizacji zgodnie z ustalonym systemem realizacji programu i planem finansowym, stanowiącymi element programu.
- b. **inne dokumenty wykonawcze Partnerstwa lub inne dokumenty wykonawcze poszczególnych gmin (w sytuacji, gdy gminy te nie posiadają własnych strategii rozwoju):**
  - horyzont czasowy dokumentów nie będzie przekraczał horyzontu czasowego strategii rozwoju ponadlokalnego,

- zostanie zachowana zgodność z przepisami regulującymi obowiązek ich opracowania (w aspekcie formalno-prawnym i merytorycznym),
- zakres tematyczny nie będzie sprzeczny z celami strategicznymi określonymi w dokumentach strategicznych Partnerstwa.

Zachowanie zasad tworzenia dokumentów wykonawczych, tworzących wraz z dokumentami strategicznymi zintegrowany system programowania rozwoju ma na celu zachowanie spójności systemu a także pośrednio - usprawnienie i ułatwienie Partnerstwu aplikowania o środki rozwojowe ze wszystkich wymagających podejścia strategicznego źródeł finansowania.

#### **6.1.4. Cykl aktualizacji strategii**

Zarządzanie realizacją strategii obejmuje także aktualizację dokumentu. Strategia powinna być dokumentem żywym, odpowiadającym aktualnej sytuacji i potrzebom społeczności obszaru Partnerstwa, wymaga więc okresowej aktualizacji. Procedura aktualizacji powinna mieć, tak jak proces opracowania strategii, charakter uspołeczniony. Mieszkańcy obszaru oraz interesariusze instytucjonalni powinni uczestniczyć w tworzeniu i konsultowaniu zmian w dokumencie. Potrzeba aktualizacji powinna wynikać z analiz zmian zachodzących na obszarze Partnerstwa oraz z ewaluacji procesu wdrażania dotychczasowej wersji strategii. Takie podejście wyeliminuje niepotrzebne, a generujące koszty (finansowe, czasowe itp.) prace aktualizacyjne, niewynikające z rzeczywistej potrzeby.

Strategia będzie podlegała okresowym (nie rzadszym niż raz na dwa lata) przeglądom, z których Grupa Robocza przygotuje Raport dla Rady Partnerstwa. Raport ma potwierdzić aktualność przyjętych celów strategicznych i kierunków działań uwzględniając zmieniającą się sytuację w otoczeniu Partnerstwa i wystąpienie okoliczności wpływających na jej realizację, których nie uwzględniono na poprzednim etapie. Ewentualna zmiana/aktualizacja zapisów w Strategii będzie uwzględniała wyniki procesu monitoringu oraz ewaluacji Strategii.

## 6.2. Monitorowanie i ocena wdrażania

Niezbędnym elementem systemu wdrażania Strategii są monitoring i ewaluacja procesu wdrażania strategii. Podstawowe cele monitoringu i ewaluacji to:

- nabywanie przez Partnerów wiedzy na temat zrealizowanych projektów – zarówno w aspekcie ilościowym/rzeczowym (zrealizowane zadania) jak i jakościowym (jakie są efekty zrealizowanych działań – ich wpływ na jakość życia mieszkańców obszaru Partnerstwa);
- nabywanie przez Partnerów wiedzy na temat niezrealizowanych projektów – w celu zaproponowania środków zaradczych lub dostosowania projektów/strategii – zaproponowania działań możliwych do realizacji, może w mniejszym stopniu, ale prowadzących do realizacji jej celów;
- nabywanie przez Partnerów wiedzy jak działa struktura wdrażająca strategię, w jakim stopniu jest efektywna, ewentualnie: jakiego wsparcia/zmian wymaga, by zwiększyć swoją efektywność.

### 6.2.1. Monitorowanie procesu wdrażania Strategii

Zgodnie z przyjętą metodyką monitoring jest:

- procesem zbierania informacji;
- systematycznym badaniem, czy projekt/realizacja strategii przebiega zgodnie z planem, czy osiąga zamierzone na danym etapie produkty i rezultaty;
- procedurą wykonywaną w trakcie realizacji projektu/strategii, badającą trzy elementy: harmonogram działań, budżet i rezultaty, pod kątem ich zgodności z planem;
- procesem, za który odpowiedzialne są osoby zarządzające projektem/strategią.

W przypadku monitoringu realizacji strategii ponadlokalnej Partnerstwa ciałem odpowiedzialnym za jego prowadzenie będzie Grupa Robocza. Realizując to zadanie Grupa Robocza będzie współpracowała z komórkami w urzędach gmin i starostw tworzących Partnerstwo, bezpośrednio zaangażowanych we wdrażanie strategii i projektów z niej wynikających. Wyniki monitoringu zostaną zaprezentowane Radzie Partnerstwa w postaci sprawozdań w celu akceptacji i wdrożenia zawartych w nich rekomendacji.

Monitoring Strategii będzie opierał się na analizie danych pochodzących od członków Partnerstwa opisujących postęp w realizacji Strategii, w szczególności dotyczących zachowania zakładanych terminów, osiągania zakładanego poziomu wskaźników produktu oraz dotyczących postępu finansowego.

Monitoring Strategii będzie odbywał się w cyklach dwuletnich a Raport z monitoringu będzie zawierał informacje o:

- zaobserwowanych zmianach społeczno-gospodarczych na obszarze Partnerstwa;
- zidentyfikowanych uwarunkowaniach zewnętrznych rozwoju Partnerstwa;
- analizę zmian wartości wskaźników przypisanych celom strategicznym;
- analizę finansowego i rzeczowego postępu realizacji projektów zaplanowanych w Strategii.

### **6.2.2. Ocena (ewaluacja) stopnia osiągnięcia celów strategicznych**

Ewaluacja jest często utożsamiana z monitorowaniem i rzeczywiście posiada wiele podobieństw. Jest jednak czymś więcej, gdyż powinna prowadzić nie tylko do oceny wdrażania strategii, ale także do oceny założonych celów i kierunków działań strategicznych. Powinna jej towarzyszyć refleksja czy obrane w Strategii cele i kierunki działań są trafne i adekwatne do zmieniających się okoliczności i ewolucji partnerskiej współpracy samorządów.

Zgodnie z przyjętą metodyką ewaluacja jest:

- badaniem wybranych elementów projektu;
- procesem odpowiadającym na pytanie: czy i jak udało nam się osiągnąć zamierzone cele oraz w jaki sposób udało nam się je osiągnąć?
- procesem wykonywanym po wybranym elemencie projektu lub po całościowej realizacji projektu;
- procesem, za który są odpowiedzialne osoby zarządzające projektem (ewaluacja wewnętrzna) albo wynajęta instytucja/osoba (ewaluacja zewnętrzna);

Przedmiotem ewaluacji będzie ocena stopnia osiągnięcia celów strategicznych (wskaźników rezultatów). W systemie oceny zaleca się trzy poniższe kryteria oceny:

- trafność, rozumianą jako adekwatność zaplanowanych projektów do przyjętych wcześniej celów strategicznych i kierunków działań;
- efektywność, rozumianą jako zadowalająca relacja między nakładami (finansowymi, ludzkimi, administracyjnymi), a osiągniętymi efektami;
- skuteczność, rozumianą jako ocena stopnia realizacji zakładanych celów.

Dodatkowo zastosować można dwa poniższe kryteria dodatkowe:

- użyteczność, rozumianą jako dopasowanie osiągniętych efektów strategii (produktów i rezultatów) do faktycznych potrzeb beneficjentów;
- trwałość rozumianą jako pewność kontynuowania rezultatów strategii przez zaplanowany okres (nie krótszy, niż 5 lat) po zakończeniu fazy realizacyjnej projektów.

Ustawa o samorządzie gminnym zobowiązuje do przeprowadzenia uprzedniej ewaluacji trafności Strategii (tzw. ewaluacji ex-ante). Zaleca się także dokonanie ewaluacji na zakończenie całego procesu wdrażania strategii (ewaluacja końcowa, ewaluacja ex-post) oraz ewaluacji mniej więcej w połowie okresu realizacji strategii (tzw. ewaluacja mid-term), najlepiej po 4 – 5 latach od jej uchwalenia (2027/2028).

Za przeprowadzenie oceny ewaluacyjnej Strategii odpowiedzialna będzie Grupa Robocza. Wynik oceny zostanie zaprezentowany Radzie Partnerstwa w postaci Raportu z ewaluacji w celu akceptacji i wdrożenia zawartych w nim rekomendacji. Dobrą praktyką jest prowadzenie ewaluacji z udziałem zewnętrznych ekspertów.

Wyniki ewaluacji zostaną wykorzystane do:

- podsumowania i oceny efektów dotychczasowej realizacji strategii ponadlokalnej,
- poprawy jakości działań bieżących i planowanych,
- podniesienia poziomu uspołecznienia działań i zwiększenia poparcia społecznego,
- zaprezentowania efektów działań Partnerstwa społeczności obszaru, instytucjom regionalnym i krajowym odpowiedzialnym za rozwój lokalny i regionalny, a także innym partnerstwom terytorialnym i samorządom zainteresowanym tworzeniem takich partnerstw.

Warunkiem efektywnego wdrażania strategii ponadlokalnej jest dobrze funkcjonujące Partnerstwo. Dlatego, oprócz monitoringu i ewaluacji procesu wdrażania strategii będą prowadzone: monitoring oraz okresowe ewaluacje funkcjonowania Partnerstwa. Podstawowym ich celem jest nabywanie przez Partnerów wiedzy jak działa Partnerstwo, co ewentualnie ogranicza jego efektywność oraz określenie działań eliminujących te ograniczenia.

# 7. Opis procesu zaangażowania partnerów społeczno-gospodarczych

## 7.1. Partycypacja społeczna na etapie przygotowywania strategii

Partycypacja w procesie była prowadzona poprzez:

1. Debaty członków Partnerstwa.
2. Spotkania indywidualne doradców z partnerami społecznymi.
2. Warsztaty z pracownikami urzędów oraz przedstawicielami różnych środowisk/institucji/organizacji.
3. Badania ankietowe.
4. Informacje umieszczone w serwisach internetowych.

### Debaty członków partnerstwa

Proces kształtowania się Partnerstwa zbiegł się z procesem kształtowania zasad określanych w ramach Umowy Partnerstwa oraz kształtowania warunków współpracy samorządów w ramach regionalnych uzgodnień z Samorządem Województwa Mazowieckiego. **31 stycznia 2023 roku** podpisano Porozumienie obejmujące 26 jednostek samorządu terytorialnego, które zostało rozszerzone o 2 kolejne gminy 10 marca 2023 roku. W skład Partnerstwa weszły samorządy z powiatów:

1. Gostyńskiego (wszystkie gminy, z wyjątkiem gminy Pacyna)
2. Płockiego (wszystkie gminy z wyjątkiem gmin: Mała Wieś oraz Wyszogród)
3. Sierpeckiego (wszystkie gminy)
4. Miasto Płock

Główna debata, której celem było zachęcenie samorządów do przystąpienia do Partnerstwa, odbyła się **26 września 2022 roku**. Gospodarzem był Prezydent Miasta Płocka. Miasto Płock podejmowało szereg działań budujących proces tworzenia Partnerstwa poprzez spotkania samorządowe, korespondencję czy spotkania bezpośrednio.

## **Spotkania indywidualne doradców z partnerami społecznymi**

Kolejnym działaniem, w ramach opracowywania diagnozy, było przeprowadzenie indywidualnych spotkań z udziałem doradców w samorządach należących do Partnerstwa.

## **Warsztaty z pracownikami urzędów oraz przedstawicielami różnych środowisk/institucji/organizacji**

Odbyły się trzy serie warsztatów z udziałem szerokiego grona interesariuszy z obszaru Partnerstwa. Zaproszeni zostali m.in.: przedstawiciele firm; organizacji pozarządowych; rady seniorów; młodzieżowej rady gminy; instytucji działających w dziedzinie: edukacji, kultury, turystyki, polityki społecznej i ochrony zdrowia, ochrony środowiska, edukacji i szkolnictwa wyższego; przedsiębiorcy; lokalni aktywiści, a także pracownicy urzędów gmin i starostw samorządów wchodzących w skład Partnerstwa.

Warsztaty i spotkania służyły wypracowaniu założeń dokumentu strategii, tj. zasad i obszarów współpracy, identyfikacji problemów, potencjałów oraz propozycji projektów i przedsięwzięć

Pierwsza seria warsztatów miała miejsce w sierpniu 2022 roku w Urzędzie Miasta Płocka. W ramach tego cyklu odbyły się cztery spotkania, realizowane w oparciu o oddolne podejście w tworzeniu ponadlokalnej strategii rozwoju, które obejmowały różne zakresy tematyczne:

- 9 sierpnia, wtorek – kultura, turystyka, przemysły kreatywne
- 10 sierpnia, środa - edukacja, zdrowie, polityka społeczna
- 16 sierpnia, wtorek - zrównoważony transport i gospodarka
- 17 sierpnia, środa - środowisko i klimat

Dwie kolejne serie warsztatów miały miejsce także w Urzędzie Miasta Płocka. W dniach 14 i 15 grudnia 2022 roku (14 grudnia zaproszono przedstawicieli samorządów, 15 grudnia – interesariuszy społecznych) warsztaty poświęcono debacie o celach oraz kierunkach rozwoju Partnerstwa Obszar Funkcjonalny Miasta Płocka. Natomiast 17 stycznia 2023 roku odbyły się warsztaty z zespołem planistów przestrzennych pracujących dla projektu Centrum Wsparcia Doradczego.

W sumie w tej serii warsztatów uczestniczyło ponad 70 osób. Wyniki warsztatów zostały przede wszystkim wykorzystane przy opracowaniu „Raportu diagnostycznego. Portret partnerstwa Obszar Funkcjonalny Miasta Płocka”.

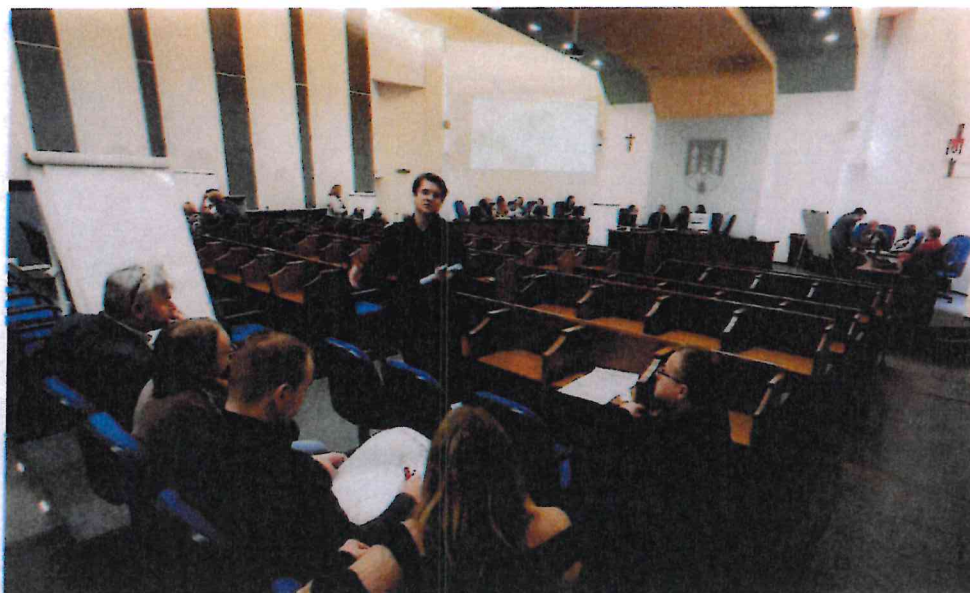
**Zdjęcie 1 Zastępca Prezydenta Miasta Płocka otwiera warsztat 14 grudnia 2022r.**



**Zdjęcie 2 Dyrektor Wydziału Strategii, Architektury i Urbanistyki Urzędu Miasta Płocka omawia wyniki pracy warsztatowej**



### **Zdjęcie 3 Warsztaty z zespołem planistów**



#### **Warsztaty tematyczne**

W lutym 2023 roku po raz kolejny zaproszono interesariuszy z obszaru Partnerstwa, będących przedstawicielami różnych środowisk, instytucji i organizacji, na cykl pięciu spotkań warsztatowych, służących wypracowaniu założeń dokumentu strategii. Gospodarzami były samorządy z obszaru Partnerstwa:

- 1 lutego, środa, Gostynin – „Adaptacja do zmian klimatu”
- 2 lutego, czwartek, Sanniki – „Transport i gospodarka”
- 7 lutego, wtorek, Sierpc – „Społeczeństwo i administracja”
- 8 lutego, środa, Sierpc – „Dziedzictwo, kultura, turystyka”
- 9 lutego, czwartek, Płock – „Edukacja i wychowanie”

Przeprowadzono także cykl warsztatów adresowanych wyłącznie do przedstawicieli samorządów tworzących Partnerstwo, których moderatorami byli eksperci pracujący dla projektu CWD. W maju i czerwcu 2023 roku w Urzędzie Miasta Płocka zorganizowano cztery warsztaty tematyczne poświęcone projektom zintegrowanym na bazie propozycji projektów zgłoszonych przez poszczególnych Partnerów:

- 30 maja, wtorek – „Gospodarka komunalna”
- 31 maja, środa – „Projekty społeczne i edukacyjne”
- 6 czerwca, wtorek – „Turystyka i rekreacja”
- 7 czerwca, środa – „Transport”

Spotkanie zorganizowane w Urzędzie Miasta Płocka 25 sierpnia 2023 roku z udziałem przedstawicieli Partnerów poświęcono m.in. weryfikacji listy projektów i przedsięwzięć. Ponadto 18 września 2023 roku w Urzędzie Miasta Płocka odbyły się warsztaty prowadzone przez ekspertów pracujących dla projektu CWD pt.

„Współpraca, budowanie partnerstwa oraz skuteczna komunikacja w ramach partnerstwa”.

W sumie w tej serii warsztatów i spotkań uczestniczyło ponad sto osób.

Na podstawie wyników warsztatów oraz wniosków wynikających z diagnozy przygotowano cele Partnerstwa i wizję strategiczną Partnerstwa, rekomendacje w zakresie prowadzenia polityki przestrzennej, możliwe kierunki działań, wstępną listę projektów i przedsięwzięć, potencjalne źródła finansowania oraz proponowany schemat zarządzania Strategią. Przygotowany w oparciu o model partycypacyjny dokument był następnie poddany konsultacjom społecznym.

#### ***Zdjęcie 4 Wprowadzenie do warsztatów pn. „Adaptacja do zmian klimatu”***



#### **Badania ankietowe**

Przeprowadzono trzy serie badań ankietowych w sierpniu i we wrześniu 2022 roku:

1. Badania „ankietami papierowymi” uczestników cyklu warsztatów
2. Badania uczniów szkół średnich poprzez dziennik elektroniczny, dotyczące ich planów zawodowych oraz oceny miejsca zamieszkania
3. Badania rodziców uczniów szkół średnich poprzez dziennik elektroniczny, dotyczące oceny ich miejsca zamieszkania.

W ramach prac nad diagnozą przeprowadzono badania ankietowe uczniów przedostatnich klas szkół średnich oraz ogółu mieszkańców. Ze względu na specyfikę rekrutacji do badań mieszkańców respondentami byli najczęściej rodzice tych uczniów. Uczniowie zostali poproszeni o wypełnienie ankiet przesłanych im przez dziennik elektroniczny. Ankiety dla mieszkańców były zawieszane na serwisach internetowych jednostek samorządowych, ale głównym kanałem była prośba o wypełnienie ankiety wysyłana do rodziców uczniów szkół ponadpodstawowych poprzez dziennik elektroniczny.

## **Konsultacje społeczne**

W dniach od 19 października do 24 listopada 2023 roku odbyły się konsultacje społeczne projektów dokumentów:

1. Strategii Rozwoju Ponadlokalnego dla Partnerstwa „Obszar Funkcjonalny Miasta Płocka”, która zawiera cele, kierunki działań i propozycje projektów/przedsięwzięć, wynikających z diagnozy sytuacji społeczno-gospodarczej obszaru Partnerstwa oraz rozpoznania najważniejszych wyzwań, potrzeb i oczekiwań mieszkańców samorządów partnerskich;
2. Prognozy Oddziaływania na Środowisko dla Strategii Rozwoju Ponadlokalnego dla Partnerstwa „Obszar Funkcjonalny Miasta Płocka”.

Celem konsultacji było umożliwienie wszystkim interesariuszom złożenia opinii i uwag dotyczących projektów dokumentów. Projekty opracowań podlegały konsultacjom z: mieszkańcami powiatów i gmin, które należą do Partnerstwa „Obszar Funkcjonalny Miasta Płocka”, lokalnymi partnerami społecznymi i gospodarczymi, gminami sąsiednimi i ich związkami, Dyrektorem Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Warszawie – Państwowe Gospodarstwo Wodne Wody Polskie. Drogą mailową informację o prowadzonych konsultacjach przesłano dodatkowo uczestnikom warsztatów organizowanych w ramach prac nad strategią, będącym przedstawicielami różnych środowisk, instytucji i organizacji. Informacje o konsultacjach pojawiły się również w mediach lokalnych.

Podczas trzech spotkań konsultacyjnych, które miały miejsce w: Płocku, Sierpcu i Gostyninie, można było zapoznać się z treścią dokumentów podlegających konsultacjom i usłyszeć poświęcone im wprowadzenie, zgłosić swoje uwagi, a także otrzymać formularze oraz projekty konsultowanych dokumentów. W spotkaniach uczestniczyło łącznie 29 osób.

Wpłynęło 9 formularzy z uwagami. Ponadto uwagi do projektów dokumentów przesłało Państwowe Gospodarstwo Wodne Wody Polskie – Regionalny Zarząd Gospodarki Wodnej w Warszawie. Pismo w sprawie wydania opinii dotyczącej projektów dokumentów wraz z uwagami przesłał także Zarząd Województwa Mazowieckiego. Natomiast Mazowiecki Państwowy Wojewódzki Inspektor Sanitarny zaopiniował pozytywnie przedłożone dokumenty. W ustawowym terminie swojej opinii nie przedłożył Regionalny Dyrektor Ochrony Środowiska.

## **Informacje umieszczone w serwisach internetowych**

Dedykowaną stroną internetową informującą o działaniach Partnerstwa w ramach projektu jest strona internetowa CWD+, która zawiera również aktualności projektu.

## **7.2. Partycypacja społeczna na etapie realizacji strategii**

Etap wdrażania Strategii przewiduje dalsze zaangażowanie reprezentantów otoczenia społeczno-gospodarczego, zwłaszcza partnerów społeczno-gospodarczych, podmiotów reprezentujących społeczeństwo obywatelskie oraz podmiotów działających na rzecz ochrony środowiska. Zasady uspołecznienia procesu wdrażania strategii są następujące:

Rada Partnerstwa powoła organ z głosem doradczym i opiniującym, w którego skład wejdą minimum trzy osoby reprezentujące partnerów społeczno-gospodarczych, w tym reprezentujących społeczeństwo obywatelskie. Uprawnieniem organu będzie opiniowanie decyzji Rady Partnerstwa.

Konsultacje działań i projektów realizowanych na etapie wdrażania strategii będą realizowane z wykorzystaniem funkcjonujących mechanizmów partycypacji.

W zależności od potrzeb, władze gmin lub Rada Partnerstwa mogą zdecydować o wprowadzeniu kolejnych mechanizmów partycypacji społeczeństwa, dostosowując mechanizmy do rodzaju realizowanych działań oraz lokalnej specyfiki.

## **7.3. Partycypacja społeczna na etapie oceny efektów strategii**

Niezbędnym elementem zarządzania procesem wdrażania strategii jest zaangażowanie mieszkańców na etapie oceny (ewaluacji) skuteczności wdrażania strategii. W związku z tym, planowana jest realizacja następujących działań:

1. badanie sondażowe (w formie online) na temat procesów rozwojowych zachodzących na obszarze Partnerstwa w okresie wdrażania strategii;
2. badania fokusowe z liderami lokalnymi - pogłębiające wyniki badania sondażowego;
3. debat z władzami publicznymi i parterami społeczno-gospodarczymi na temat efektów zrealizowanych działań.

Działania te będą stanowiły element ewaluacji końcowej realizacji strategii. W zależności od potrzeb, władze poszczególnych gmin lub Rada Partnerstwa mogą zdecydować o wprowadzeniu kolejnych narzędzi ewaluacji z udziałem społeczeństwa. Należy także dążyć do uspołecznienia ewaluacji prowadzonej w połowie okresu realizacji strategii (ewaluacji mid-term), na przykład za pomocą technik wybranych z powyższej listy najbardziej adekwatnej do zakresu zrealizowanych działań podlegających ocenie.

## 8. Źródła finansowania

### 8.1. Źródła finansowania działań i projektów ujętych w strategii

Samorządy w ramach realizacji celów strategicznych wyznaczonych w Strategii Rozwoju Ponadlokalnego mają dostęp do różnych źródeł finansowania, które mogą być wykorzystane do realizacji projektów rozwojowych na swoim obszarze. Niektóre z najważniejszych źródeł finansowania to:

**Fundusze Europejskie** - Samorządy mogą korzystać z różnych funduszy europejskich, takich jak: Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego (EFRR), Europejski Fundusz Społeczny (EFS), Fundusz Spójności w ramach Programów np.: Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021-2027, czy Krajowego Planu Odbudowy;

**Krajowe źródła finansowania** - Samorządy mogą korzystać z różnych źródeł finansowania w kraju, takich jak: Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, Rządowy Fundusz Dróg Samorządowych, Rządowy Fundusz Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych;

**Kredyty, Pożyczki, Obligacje** - Samorządy mogą ubiegać się o zwrotny kapitał z różnych źródeł, takich jak banki, instytucje finansowe czy organizacje pozarządowe.

**Partnerstwo publiczno-prywatne** - Samorządy mogą nawiązać współpracę z firmami prywatnymi, aby finansować projekty w oparciu o partnerstwo publiczno-prywatne.

**Kapitał własny** - Samorządy korzystają w pierwszej kolejności ze swoich własnych źródeł finansowania, takich jak podatki, opłaty za usługi czy wpływy z własnego majątku.

Przykładowe źródła współfinansowania projektów:

- **Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021-2027 (FEM)** – program współfinansowany przez Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego oraz Europejski Fundusz Społeczny+. Obszary wsparcia: B+R, cyfryzacja, wzrost konkurencyjności MŚP, gospodarka obiegu zamkniętego, adaptacja do zmian klimatu oraz zielono-niebieska infrastruktura, efektywność energetyczna, zrównoważona mobilność miejska, infrastruktury kultury i turystyki,

rewitalizacja, innowacyjna edukacja, włączenie społeczne, program zdrowotne i infrastruktura zdrowia, kształcenie osób dorosłych.

- **Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021-2027 (FEnIKS)** – współfinansowany przez Fundusz Spójności oraz Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego. Obszary wsparcia: obniżenie emisyjności gospodarki transformację w kierunku gospodarki przyjaznej środowisku i o obiegu zamkniętym, budowę efektywnego i odpornego systemu transportowego o jak najniższym negatywnym wpływie na środowisko naturalne, dokończenie realizacji odcinków sieci bazowej TEN-T do roku 2030, poprawę bezpieczeństwa transportu, zapewnienie równego dostępu do opieki zdrowotnej oraz poprawę odporności systemu ochrony zdrowia, wzmocnienie roli kultury w rozwoju społecznym i gospodarczym.
- **Fundusze Europejskie dla Nowoczesnej Gospodarki 2021-2027 (FENG)** – współfinansowany przez Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego. Obszary wsparcia: zwiększenie potencjału w zakresie badań i innowacji oraz wykorzystywania zaawansowanych technologii, wzrost konkurencyjności MŚP, rozwinięcie umiejętności na rzecz inteligentnych specjalizacji, transformacji przemysłowej i przedsiębiorczości, transformacja gospodarki w kierunku Przemysłu 4.0 oraz zielonych technologii.
- **Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 (FERS)** – współfinansowany przez Europejski Fundusz Społeczny+. Obszary wsparcia: wsparcie samozatrudnienia, rozwój potencjału instytucji i służb rynku pracy, wspieranie przedsiębiorców, poprawa jakości systemów kształcenia, rozwój edukacji włączającej, wspieranie procesu uczenia się przez całe życie, wsparcie systemu szkolnictwa wyższego, w tym w dostosowaniu oferty do wyzwań związanych z cyfrową i zieloną transformacją, rozwój potencjału instytucji działających w sferze integracji społecznej, usług społecznych i ekonomii społecznej, rozwój opieki nad najmłodszymi dziećmi, zapewnienie równych szans dla osób z niepełnosprawnościami, wsparcie systemu ochrony zdrowia.
- **Fundusze Europejskie na Rozwój Cyfrowy 2021-2027 (FERC)** – współfinansowany przez Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego. Obszary wsparcia: cyfrowa przyszłość, dostęp do szerokopasmowego Internetu, rozwój e-usług, cyberbezpieczeństwo, wzmocnienie kompetencji cyfrowych społeczeństwa.
- **Fundusze Europejskie dla Polski Wschodniej 2021-2027 (FEPW)** – współfinansowany przez Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego. Obszary wsparcia: rozwój przedsiębiorczości, rozwój i modernizacja systemu dystrybucji energii, adaptacja do zmian klimatu i ochronę przyrody, zrównoważona mobilność miejską, gospodarka o obiegu zamkniętym,

zwiększenie dostępności transportowej (drogowej i kolejowej), miejsca aktywności społecznej oraz produkty turystyczne, wsparcie podmiotów świadczących usługi sanatoryjne/uzdrowiskowe.

- **Krajowy Plan Odbudowy (KPO)** – program, który składa się z 54 inwestycji i 48 reform. Obszary wsparcia: odporność i konkurencyjność gospodarki, zielona energia i zmniejszenie energochłonności, transformacja cyfrowa, efektywność, dostępność i jakość systemu ochrony zdrowia, zielona, inteligentna mobilność, poprawa jakości instytucji i warunków realizacji Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności.
- **Norweski Mechanizm Finansowy oraz Mechanizm Finansowy Europejskiego Obszaru Gospodarczego** – wspiera przyczynianie się do zmniejszania różnic ekonomicznych i społecznych w obrębie EOG oraz wzmacnianie stosunków dwustronnych pomiędzy państwami-darczyńcami a państwem-beneficjentem.
- **Program Erasmus+** - program Unii Europejskiej w dziedzinie edukacji, szkoleń, młodzieży i sportu. Wspiera mobilność i współpracę między uczelniami, szkołami, organizacjami pozarządowymi i innymi instytucjami na terenie UE i poza nią.
- **Program LIFE** - instrument finansowy Unii Europejskiej poświęcony wyłącznie współfinansowaniu projektów z dziedziny ochrony środowiska, w tym przyrody oraz wpływu człowieka na klimat i dostosowania się do jego zmian. Jego głównym celem jest wspieranie procesu wdrażania wspólnotowego prawa ochrony środowiska, realizacja unijnej polityki w tym zakresie, a także identyfikacja i promocja nowych rozwiązań dla problemów dotyczących środowiska i klimatu.
- **Program Europejskiej Współpracy Terytorialnej 2021-2027** – obszary wsparcia: Programy transgraniczne służą przede wszystkim budowaniu więzi łączących społeczności po obu stronach granicy. Ich realizacja służy wzmocnieniu współpracy poprzez wzrost liczby wspólnych inicjatyw dotyczących między innymi ochrony środowiska, rozbudowy infrastruktury, wymiany kulturalnej czy wzajemnych kontaktów młodzieży. Programy transnarodowe (Region Morza Bałtyckiego oraz Europa Środkowa) umożliwiają współpracę w ramach ściśle określonych obszarów geograficznych. Programy te pozwalają przewyższać wyzwania o znaczeniu ponadregionalnym i lepiej wykorzystywać potencjały współpracujących regionów. Program międzyregionalny (INTERREG EUROPA) pozwala na unowocześnienie polityk regionalnych oraz efektywniejsze i lepiej skoordynowane wykorzystanie środków unijnych przede wszystkim w programach regionalnych oraz krajowych. Umożliwia współpracę partnerów z UE, Norwegii, Szwajcarii.

- **Rządowy Fundusz Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych**, mający na celu bezzwrotne dofinansowanie projektów inwestycyjnych realizowanych przez gminy, powiaty i miasta lub ich związki w całej Polsce.
- **Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg**, w ramach którego finansowane będą projekty związane z budową, przebudową, remontem dróg powiatowych lub dróg gminnych oraz przebudową dróg wewnętrznych, które po uzyskaniu właściwych parametrów technicznych będzie można zaliczyć do odpowiedniej kategorii dróg publicznych;
- Branżowe programy wsparcia współfinansowane ze środków budżetu państwa np.: realizowane przez NFOŚiGW, WFOŚiGW, PFRON, Program Senior+, Program „Aktywni+” na lata 2021-2025.

Kluczową rolę w finansowaniu projektów realizujących cele strategii będzie pełnił Program Fundusze Europejskie dla Mazowsza. W tabeli 11 przedstawiono alokację środków na poszczególne priorytety Funduszy Europejskich dla Mazowsza. W tabeli tej zawarto dane dotyczące alokacji 1,6 mld euro przypadającej na region Mazowiecki Regionalny z całkowitego budżetu dla województwa mazowieckiego wynoszącego 2,1 mld euro.

Członkowie Partnerstwa „Obszar Funkcjonalny Miasta Płocka” mogą pozyskać środki zwłaszcza w naborach dedykowanych w ramach instrumentu **Mazowieckich Strukturalnych Inwestycji Terytorialnych (MSIT)**. Nabory te będą służyły realizacji celów szczegółowych Programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza:

- 2(viii) wspieranie zrównoważonej multimodalnej mobilności miejskiej jako elementu transformacji w kierunku gospodarki zeroemisyjnej.
- 4(vi) wzmacnianie roli kultury i zrównoważonej turystyki w rozwoju gospodarczym, włączeniu społecznym i innowacjach społecznych.

**Tabela 11 Alokacja środków z Funduszy Europejskich dla Mazowsza 2021-2027 w euro**

Cel polityki	Priorytet	Fundusz	Wkład Unii	Wkład krajowy	Ogółem	Stopa dofinansowania
1	Priorytet I: Fundusze Europejskie dla bardziej konkurencyjnego i inteligentnego Mazowsza	EFRR	163 458 000	28 845 530	192 303 530	85,00%
2	Priorytet II: Fundusze Europejskie na zielony rozwój Mazowsza	EFRR	296 421 174	52 309 619	348 730 793	85,00%
2	Priorytet III: Fundusze Europejskie na rozwój mobilności miejskiej na Mazowszu	EFRR	134 000 000	23 647 059	157 647 059	85,00%
3	Priorytet IV: Fundusze Europejskie dla lepiej połączonego i dostępnego Mazowsza	EFRR	200 000 000	35 294 118	235 294 118	85,00%
4	Priorytet V: Fundusze Europejskie dla wyższej jakości życia na Mazowszu	EFRR	138 650 000	24 467 648	163 117 648	85,00%
4	Priorytet VI: Fundusze Europejskie dla aktywnego zawodowo Mazowsza	EFRR	125 773 000	22 195 236	147 968 236	85,00%
4	Priorytet VII: Fundusze Europejskie dla nowoczesnej i dostępnej edukacji na Mazowszu	EFRR	149 138 371	26 318 537	175 456 908	85,00%
4	Priorytet VIII: Fundusze Europejskie dla aktywnej integracji oraz rozwoju usług społecznych i zdrowotnych na Mazowszu	EFRR	170 018 024	30 003 181	200 021 205	85,00%
5	Priorytet IX: Mazowsze bliższe obywatelom dzięki Funduszom Europejskim	EFRR	153 731 000	27 129 000	180 860 000	85,00%
PT	Priorytet X: Pomoc techniczna (EFRR)	EFRR	45 142 986	7 966 410	53 109 396	85,00%
PT	Priorytet XI: Pomoc techniczna (EFS+)	EFS+	18 792 153	3 316 263	22 108 416	85,00%
<b>Razem (Mazowiecki Regionalny)</b>			<b>1 595 124 708</b>	<b>281 492 601</b>	<b>1 876 617 309</b>	<b>85,00%</b>

Źródło Opracowanie własne na podstawie FEM 2021-2027

Ponadto, Program FEM dla Mazowsza przewiduje preferencje dla partnerstw terytorialnych w realizacji następujących celów szczegółowych:

- 2(i) wspieranie efektywności energetycznej i redukcji emisji gazów cieplarnianych
- 2(ii) wspieranie energii odnawialnej zgodnie z dyrektywą (UE) 2018/200, w tym określonymi w niej kryteriami zrównoważonego rozwoju
- 2(iv) wspieranie przystosowania się do zmiany klimatu i zapobiegania ryzyku związanemu z klęskami żywiołowymi i katastrofami, a także odporności, z uwzględnieniem podejścia ekosystemowego.
- 2(vi) wspieranie transformacji w kierunku gospodarki o obiegu zamkniętym i gospodarki zasobooszczędnej.
- 2(vii) wzmacnianie ochrony i zachowania przyrody, różnorodności biologicznej oraz zielonej infrastruktury, w tym na obszarach miejskich, oraz ograniczanie wszelkich rodzajów zanieczyszczenia.

**Tabela 12** *Sumaryczne zapotrzebowanie finansowe na planowane projekty i przedsięwzięcia*

Cel	Szacunkowa wartość projektów i przedsięwzięć w zaokrągleniu do tys. zł (w zł, brutto)
Cel 1: Wzmocnienie kapitału ludzkiego i potencjałów służących trwałemu zabezpieczeniu jakości warunków życia	428 179 825,88
Cel 2: Atrakcyjne przestrzenie zamieszkania	922 266 001,18
Cel 3: Zrównoważony rozwój gospodarczy obszaru	195 310 141,93
Cel 4: Dostępny komunikacyjnie OFMP z funkcjonującym systemem zrównoważonej mobilności miejskiej	2 280 874 813,73
Cel 5: Adaptacja do zmian klimatu na poziomie całego Partnerstwa	804 338 907,06
<b>Razem</b>	<b>4 630 969 689,77</b>

Źródło: Opracowanie własne

## 8.2. Potencjał własny Partnerstwa

W celu zrozumienia zasady przyjęto następujące definicje:

**Zdolność do spłaty i obsługi nowego długu (A)** – określa „zapas” w zakresie poziomu spłaty długu wraz z kosztami jego obsługi (odsetkami) w poszczególnych latach. Skumulowana wartość wskazuje na przybliżoną wartość nowego długu (wraz z kosztami jego obsługi) w analizowanym okresie, który może jeszcze zaciągnąć dany Partner (JST).

**Kwota niepodzielonych wydatków majątkowych (B)** – określa wielkość środków na wydatki majątkowe, które nie zostały zaangażowane na zadania wieloletnie (ujmowane w załączniku przedsięwzięć do WPF). Tym samym jest to wartość wydatków majątkowych, która może zostać przeznaczona na realizację projektu w poszczególnych latach (pod warunkiem rezygnacji z realizacji zadań jednorocznych).

**Wynik operacyjny netto (C)** – dodatnia różnica między dochodami bieżącymi a wydatkami bieżącymi pomniejszona o rozchody z tytułu spłaty długu. Wartość wyniku operacyjnego netto informuje o wysokości środków finansowych, które mogą zostać przeznaczone na wydatki majątkowe. Jest to szczególnie istotne dla oceny zdolności do finansowania nowych inwestycji przez poszczególnych członków Partnerstwa. Im wyższa wartość dodatniego wyniku operacyjnego netto, tym większe możliwości do finansowania wydatków majątkowych środkami własnymi (dochodami), bez konieczności pozyskiwania kredytów, pożyczek lub emisji obligacji. Ujemny wynik operacyjny netto oznacza, że badana JST (członek Partnerstwa) nie posiada wystarczających środków własnych (dochodów) na spłatę zadłużenia. Dalsze zadłużanie się takiej jednostki może doprowadzić do powstania spirali zadłużenia, w której kolejne kredyty będą zaciągane na spłatę wcześniejszego zadłużenia a nie na działania inwestycyjne. Ponadto, w takiej sytuacji może wystąpić niekontrolowany znaczny wzrost wydatków na obsługę długu. Wówczas zaleca się dokonanie pogłębionej analizy struktury przychodów, które mogą stanowić źródło finansowania spłaty długu.

Kod GUS	Nazwa JST	Dane	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Wartości skumulowane	
1404000	gostyniński	A	3 229 738,26	1 913 520,80	2 692 220,00	3 276 530,00	3 411 360,00				14 523 369,06	
		B	475 543,00	497 395,50	2 766 667,00	3 700 000,00	4 500 000,00					11 939 605,50
		C	-1 412 146,90	5 500 000,00	4 000 000,00	3 700 000,00	4 500 000,00					16 287 853,10
1404011	GOSTYNIIN	A	4 268 397,17	2 895 383,26	2 180 392,57	1 304 279,60	1 069 510,16	1 029 584,12	60 738,08	490 269,78		13 298 554,74
		B	1 244 822,00	0,00	0,00	60 268,00	77 340,00	402 260,00	466 460,00	514 460,00		2 765 610,00
		C	311 110,00	-101 040,00	-51 640,00	60 268,00	77 340,00	402 260,00	466 460,00	514 460,00		1 679 218,00
1404022	GOSTYNIIN	A	7 101 456,49	5 357 482,35	4 365 761,37	3 227 480,38	2 140 169,00	1 371 354,47	389 046,45	471 205,02		24 423 955,53
		B	3 760 584,25	932 415,00	1 000 000,00	500 000,00	2 000 000,00	3 000 000,00	3 600 000,00	3 600 000,00		18 392 999,25
		C	-280 000,00	-49 200,00	1 000 000,00	2 500 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00	3 000 000,00	3 600 000,00		15 370 800,00
1404043	SANNIKI	A	2 120 294,15	1 096 260,00	1 062 500,00	1 287 420,00	1 649 200,00	1 306 250,00	1 164 660,00	748 510,00		10 435 094,15
		B	10 657 411,63	100 000,00	200 000,00	525 000,00	625 000,00	725 000,00	725 000,00	725 000,00		14 282 411,63
		C	-3 231 867,00	100 000,00	200 000,00	525 000,00	625 000,00	725 000,00	725 000,00	725 000,00		393 133,00
1404052	SZCZAWIN KOŚCIELNY	A	847 820,22	559 530,15	574 872,11	466 530,82	673 263,68	689 863,09	657 807,61	991 702,57		5 461 390,25
		B	1 230 000,00	391 730,70	472 804,56	689 016,73	879 813,73	888 421,13	926 317,19	998 133,07		6 476 237,11
		C	-702 000,13	391 730,70	472 804,56	689 016,73	879 813,73	888 421,13	926 317,19	998 133,07		4 544 236,98
1419000	płocki	A	5 877 830,95	5 503 491,00	6 343 836,00	6 751 680,00	6 853 680,00	6 831 265,00	6 485 670,00	6 519 480,00		51 166 932,95
		B	2 300 000,00	952 204,72	4 900 000,00	6 400 000,00	7 350 000,00	8 350 000,00	10 300 000,00	11 000 000,00		51 552 204,72
		C	-5 232 656,81	4 200 000,00	6 000 000,00	7 000 000,00	8 000 000,00	9 000 000,00	10 000 000,00	11 000 000,00		50 267 343,19
1419012	BIELSK	A	3 015 998,04	2 902 523,00	3 020 537,84	2 468 810,24	2 979 013,17	3 246 201,08				17 633 083,37
		B	464 887,08	1 540 000,00	3 728 696,00	3 765 373,00	4 191 607,00	4 257 205,00				17 947 768,08
		C	-1 745 723,30	4 570 000,00	3 718 696,00	3 755 373,00	4 181 607,00	4 247 205,00				18 727 157,70
1419023	BODZANÓW	A	3 092 488,94	2 638 607,55	1 985 524,42	2 377 235,67	1 507 526,74	1 342 705,03	857 516,55	896 119,81		14 697 724,71
		B	1 025 132,00	118 960,61	559 295,00	1 062 976,00	1 114 728,00	1 362 935,00	1 520 569,00	1 661 304,00		8 425 899,61
		C	-566 979,82	584 570,60	559 295,00	1 062 976,00	1 114 728,00	1 362 935,00	1 520 569,00	1 661 304,00		7 299 397,78
1419032	BRUDZEŃ DUŻY	A	2 102 456,63	1 416 048,71	1 218 369,37	1 223 462,86	1 445 502,58	1 304 369,93	1 031 676,72	1 096 646,01		10 838 532,81
		B	87 177,79	256 790,00	800 000,00	900 000,00	900 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00	900 000,00		5 843 967,79
		C	-2 189 860,09	256 790,00	800 000,00	900 000,00	900 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00		3 566 929,91
1419042	BULKOWO	A	650 157,01	544 204,16	838 644,62	849 283,23	1 045 209,90	1 017 073,20	667 497,70	863 767,25		6 475 837,07

	B	83 431,70	500 000,00	1 385 718,00	1 186 273,00	1 297 019,00	1 343 755,00	1 438 141,00	1 493 153,00	8 727 490,71
	C	-1 943 897,95	0,00	1 385 718,00	1 186 273,00	1 297 019,00	1 343 755,00	1 438 141,00	1 493 153,00	6 200 161,01
1419053	A	935 495,88	206 296,20	402 925,00	571 745,20	781 561,20	774 165,00	1 031 648,20	1 571 387,40	6 275 224,01
	B	365 368,17	983 000,00	1 076 000,00	1 192 000,00	1 287 000,00	1 389 000,00	1 508 000,00	1 675 000,00	9 475 368,17
	C	1 007 156,79	983 000,00	1 076 000,00	1 192 000,00	1 287 000,00	1 389 000,00	1 508 000,00	1 675 000,00	10 117 156,79
1419063	A	5 658 696,12	6 626 841,85	5 921 602,04	4 103 224,90	4 218 068,83	3 506 966,78	2 640 929,47	1 393 090,34	34 069 420,31
	B	419 191,00	260 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	679 191,00
	C	1 641 390,00	-240 000,00	-300 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 101 390,00
1419072	A	2 172 109,81	1 611 018,73	1 277 052,22	1 176 095,27	1 006 320,44	769 396,80	579 304,27	226 469,55	8 817 767,01
	B	433 450,00	50 000,00	285 000,00	305 000,00	430 000,00	480 000,00	750 000,00	605 000,00	3 338 450,01
	C	-2 151 588,57	20 000,00	285 000,00	305 000,00	430 000,00	480 000,00	750 000,00	605 000,00	723 411,41
1419102	A	3 045 603,39	2 505 991,79	2 421 924,14	2 272 743,71	2 170 807,85	2 091 271,11	1 375 269,31	807 713,61	16 691 324,91
	B	16 930 762,61	722 212,41	829 499,38	747 054,74	692 317,16	737 481,14	850 382,22	897 832,62	22 407 542,21
	C	-2 365 730,22	721 858,41	829 145,38	746 700,74	691 963,16	737 127,14	850 028,22	897 478,62	3 108 571,41
1419112	A	1 706 606,30	2 231 179,68	2 063 798,28	1 484 094,87	1 400 958,00	1 812 751,11	1 544 536,50	1 392 849,60	13 636 774,31
	B	1 140 000,00	700 000,00	800 000,00	900 000,00	1 000 000,00	1 100 000,00	1 200 000,00	1 300 000,00	8 140 000,01
	C	0,00	700 000,00	800 000,00	900 000,00	1 000 000,00	1 100 000,00	1 200 000,00	1 300 000,00	7 000 000,01
1419122	A	11 331 878,97	11 812 043,33	11 019 366,32	11 861 597,39	12 209 217,99	12 294 276,86	11 967 127,39		82 495 508,21
	B	1 466 027,30	79 723,25	11 993,63	6 899 613,56	12 038 609,71	12 038 609,71	12 038 609,71		44 573 186,81
	C	11 293 401,22	11 725 736,25	11 761 993,63	11 899 613,56	12 038 609,71	12 038 609,71	12 038 609,71		82 796 573,71
1419132	A	9 928 080,98	7 678 056,41	7 499 098,13	6 114 646,64	6 126 254,80	5 788 836,31	5 252 983,30	5 999 929,92	54 387 886,41
	B	872 734,82	2 766 220,00	3 975 982,00	5 266 850,00	6 766 049,00	8 036 650,00	8 036 650,00	8 036 650,00	43 757 785,81
	C	2 017 164,82	2 762 120,00	3 974 182,00	5 265 050,00	6 764 249,00	8 034 850,00	8 034 850,00	8 034 850,00	44 887 315,81
1419142	A	1 072 799,34	777 175,75	898 254,00	1 096 601,35	1 239 683,09	1 478 158,11	1 320 913,40	1 425 060,78	9 308 645,81
	B	2 315 622,58	824 821,00	1 017 000,00	1 165 500,00	1 095 100,00	972 700,00	1 083 400,00	1 221 200,00	9 695 343,51
	C	936 598,58	1 037 821,00	1 017 000,00	1 165 500,00	1 095 100,00	972 700,00	1 083 400,00	1 221 200,00	8 529 319,51
1427000	A	5 964 780,34	3 952 301,92	1 926 532,10	2 798 669,03	3 376 856,96	2 331 566,20	1 329 865,18	643 183,11	22 323 754,81
	B	24 502 924,00	311 921,00	428 386,00	331 352,00	664 152,00	1 009 598,00	1 229 070,00	1 343 420,00	29 820 823,01
	C	-820 296,00	311 921,00	428 386,00	331 352,00	664 152,00	1 009 598,00	1 229 070,00	1 343 420,00	4 497 603,01
1427011	A	9 097 284,72	7 697 497,26	7 191 849,82	4 099 486,86	3 048 375,79	2 366 385,29	1 370 445,23		34 871 324,91

	B	37 594,00	66 667,00	2 300 000,00	2 600 000,00	2 900 000,00	3 350 000,00	4 350 070,00	15 604 331,00
	C	-3 461 679,03	1 510 000,00	2 300 000,00	2 600 000,00	2 900 000,00	3 350 000,00	4 350 070,00	13 548 390,97
1427022	A	1 877 194,40	2 151 269,89	2 200 106,46	2 249 940,90	2 508 943,52	2 732 859,84	3 559 779,60	20 701 014,05
	B	13 173 775,00	1 331 826,00	1 446 666,00	1 534 666,00	1 864 666,00	2 254 666,00	3 124 666,00	27 915 597,00
	C	912 200,00	1 347 160,00	1 462 000,00	1 550 000,00	1 880 000,00	2 270 000,00	3 140 000,00	15 761 360,00
1427032	A	830 573,72	219 165,00	900 226,80	1 487 457,00	1 685 049,60	1 914 738,80	1 997 318,40	11 211 904,72
	B	400 000,00	1 217 196,16	2 151 465,52	2 292 098,08	2 344 098,08	2 520 458,08	2 495 497,28	15 888 111,20
	C	-1 632 732,75	1 110 298,16	2 151 465,52	2 292 098,08	2 344 098,08	2 520 458,08	2 495 497,28	13 748 480,45
1427042	A	1 874 855,13	1 758 873,12	1 551 694,57	1 483 263,74	1 212 235,42	1 075 143,37	673 949,19	10 318 999,30
	B	8 241 236,84	364 071,00	466 065,00	677 607,00	723 657,00	852 622,00	886 662,00	13 237 861,84
	C	-195 954,09	364 071,00	466 065,00	677 607,00	723 657,00	852 622,00	886 662,00	4 800 670,91
1427052	A	780 620,98	893 901,80	702 211,40	400 030,20	860 272,00	1 119 489,60	1 204 276,00	7 752 944,98
	B	14 552 419,00	850 200,00	919 900,00	1 128 600,00	1 258 700,00	1 282 400,00	1 383 300,00	23 465 519,00
	C	-435 906,00	850 200,00	919 900,00	1 128 600,00	1 258 700,00	1 282 400,00	1 383 300,00	8 477 194,00
1427072	A	1 396 666,64	1 092 755,48	781 361,43	1 453 028,31	1 505 280,87	1 494 829,66	1 166 420,10	10 521 059,99
	B	7 750 138,40	1 100 000,00	1 261 000,00	1 607 308,00	1 873 527,00	2 241 732,00	1 800 000,00	19 033 705,40
	C	697 268,28	1 100 000,00	1 261 000,00	1 607 308,00	1 873 527,00	2 241 732,00	1 800 000,00	11 980 835,28
1462000	A	87 751 808,81	97 640 973,13	80 298 618,52	64 844 392,52	63 492 779,30	59 557 715,93	60 727 599,63	574 403 369,09
	B	60 076 024,34	15 334 374,28	11 542 061,91	21 120 402,24	9 619 799,11	5 389 659,11	51 190 359,11	225 621 839,21
	C	19 282 258,24	44 376 962,04	29 214 924,83	43 938 555,16	56 737 902,03	56 237 902,03	56 737 902,03	362 764 308,39
1419092	A	1 615 866,16	1 626 797,82	1 637 267,45	1 523 776,00				6 403 707,43
	B	610 231,33	3 000,00	740 000,00	906 000,00				2 259 231,33
	C	-1 343 388,16	-258 916,00	740 000,00	906 000,00				43 695,84
1427062	A	1 869 961,55	1 960 822,85	1 888 315,49	1 839 328,66	1 713 535,13	1 534 212,85	1 286 236,36	12 855 112,79
	B	12 254 349,05	181 530,00	315 717,00	416 310,00	594 152,00	806 095,00	899 749,00	16 612 761,05
	C	-1 388 930,35	181 530,00	315 717,00	416 310,00	594 152,00	806 095,00	899 749,00	2 969 481,65
	Razem:	181 217 521,10	177 270 012,99	154 864 862,47	134 092 835,35	131 330 636,02	120 781 429,54	110 343 214,64	1 106 000 218,11
	A								96 099 706,00
	Razem:	186 870 837,89	32 436 258,63	45 379 917,00	67 879 268,35	68 087 334,79	65 791 247,17	112 802 902,51	677 880 842,14
	B								98 633 075,80



Na potrzeby diagnozy potencjału finansowego Partnerstwa zwrócono uwagę na zdolność poszczególnych partnerów do spłaty i obsługi nowych zobowiązań, tj. nowego długu, który dotychczas nie był planowany, a jego zaciągnięcie może być niezbędne do realizacji projektów. Ponadto analizie poddano poziom wydatków majątkowych z wyłączeniem wydatków majątkowych, które zostały zaplanowane w wieloletnich prognozach finansowych, jako wydatki wieloletnie (tj. ujmowanych w załączniku przedsięwzięć do WPF) oraz poziom nadwyżki operacyjnej netto. Wskazane informacje pozwalają na określenie zdolności poszczególnych partnerów (JST) do realizacji projektów wynikających ze strategii. Dla celów analitycznych jako ostatni rok prognozy (WPF) przyjęto 2030 r. Analizy dokonano na podstawie złożonych projektów WPF na 2023 r.

Całkowity prognozowany potencjał finansowy Partnerstwa w latach 2023-2030 kształtuje się na poziomie 2 505 mln zł, z tego ponad 1 106 mln zł dotyczy zdolności do spłaty i obsługi nowego długu. Łączna kwota wydatków majątkowych, która nie została podzielona na wieloletnie zadania inwestycyjne wynosi ponad 677 mln zł. Natomiast prognozowana skumulowana nadwyżka operacyjna netto osiągnie poziom 721 mln zł.

Na tej podstawie należy wskazać, że maksymalny wkład własny, jaki Partnerstwo może przeznaczyć na realizację projektu wynosi 1 106 mln zł. Zaangażowanie 100% wkładu własnego nie jest zalecane ze względu na negatywny wpływ ryzyka społeczno-gospodarczego, a także ryzyka prawnego (tj. zmian w systemie finansów samorządowych, które mogą wpływać negatywnie na potencjał finansowy Partnerstwa do realizacji projektów). Tym samym zaleca się realizację projektów z uwzględnieniem dofinansowania zewnętrznego.

Szacunkowa wartość projektów wyniesie 4 630 969 689,77zł. Przyjmując założenie, że projekty będą realizowane w 85% z dofinansowania zewnętrznego i w 15% ze środków własnych i wyniosą one 694 645 454,00 zł, więc są one możliwe do realizacji przez Partnerstwo.

## 9. Wykazy i spisy

### 9.1. Spis rycin

Ryc. 1 Liczba mieszkańców wymeldowanych z miasta Płocka w 2021 roku według miejsca zameldowania .....	18
Ryc. 2 Dojazdy do pracy do ośrodków centralnych w 2016 r. ....	19
Ryc. 3 Nasilenie powiązań funkcjonalnych z gmin Partnerstwa z Płockiem – średni odsetek korzystania z usług w Płocku .....	21
Ryc. 4 Sieć miast Partnerstwa i w jego otoczeniu wg liczby ludności .....	42
Ryc. 5 Partnerstwo OFMP – hierarchia ośrodków sieci osadniczej .....	44
Ryc. 6 Partnerstwo OFMP– Kierunki zagospodarowania przestrzennego .....	46
Ryc. 7 Partnerstwo OFMP – Środowisko przyrodnicze - zasoby, ochrona .....	51
Ryc. 8 Partnerstwo OFMP – Zabytki i krajobraz kulturowy .....	54
Ryc. 9 Partnerstwo OFMP – Transport i komunikacja .....	58
Ryc. 10 System elektroenergetyczny najwyższych napięć w województwie mazowieckim ....	60
Ryc. 11 System gazowy wysokiego ciśnienia w województwie mazowieckim .....	61
Ryc. 12 Potencjał energetyki odnawialnej w województwie mazowieckim .....	64
Ryc. 13 Maksymalne zapotrzebowanie na powierzchnię użytkową mieszkań w Partnerstwie Obszaru Funkcjonalnego Miasta Płocka wraz z gminami obszaru funkcjonalnego do 2041 r .....	80
Ryc. 14 Pozytywne i negatywne schematy rozwoju zabudowy i zagospodarowania .....	90
Ryc. 15 Obszary strategicznej interwencji określone w SRWM 2030+ .....	93
Ryc. 16 Zintegrowany system programowania rozwoju Partnerstwa .....	156

### 9.2. Spis tabel

Tabela 1 Kluczowe problemy dla OFMP .....	12
Tabela 2 Potencjały rozwojowe OFMP .....	13

Tabela 3 Tabela integracji celów strategicznych strategii .....	24
<b>Tabela 4 Rezultaty strategiczne poszczególnych celów i ich wskaźniki .....</b>	<b>40</b>
Tabela 5 Zalecane cele i wytyczne krajobrazowe dla miast i większych miejscowości Partnerstwa. ....	71
Tabela 6 Zapotrzebowanie na nową zabudowę mieszkaniową w Partnerstwa OFMP (wraz z gminami obszaru funkcjonalnego) do 2041 r. ....	79
Tabela 7 Zalecane wskaźniki w zakresie zaopatrzenia mieszkańców w przestrzenie otwarte i tereny zielone na obszarach zurbanizowanych Partnerstwa .....	84
Tabela 8 Lista projektów i przedsięwzięć Strategii Ponadlokalnej Obszaru Funkcjonalnego Miasta Płocka (OFMP) do instrumentu terytorialnego - Mobilność miejska ....	100
Tabela 9 Lista projektów i przedsięwzięć Strategii Ponadlokalnej Obszaru Funkcjonalnego Miasta Płocka (OFMP) do instrumentu terytorialnego - Kultura i turystyka ....	102
Tabela 10 Lista przedsięwzięć .....	125
Tabela 11 Alokacja środków z Funduszy Europejskich dla Mazowsza 2021-2027 w euro .....	172
Tabela 12 Sumaryczne zapotrzebowanie finansowe na planowane projekty i przedsięwzięcia .....	173

### 9.3. Spis zdjęć

Zdjęcie 1 Zastępca Prezydenta Miasta Płocka otwiera warsztat 14 grudnia 2022r. ....	163
Zdjęcie 2 Dyrektor Wydziału Strategii, Architektury i Urbanistyki Urzędu Miasta Płocka omawia wyniki pracy warsztatowej .....	163
Zdjęcie 3 Warsztaty z zespołem planistów .....	164
Zdjęcie 4 Wprowadzenie do warsztatów pn. „Adaptacja do zmian klimatu” .....	165

